

Utkast til fusjonsplan

for fusjon mellom Glommen Skog SA og Mjøsen Skog SA

Fusjonsutvalget nedsatt av styrene i Glommen Skog SA og Mjøsen Skog SA har utarbeidet et nytt utkast til fusjonsplan som sendes på høring i organisasjonen. Forslaget vil bli presentert og drøftet på andelseiermøtene i mars.

Høringsfristen på høringsutkastet er 29. mars 2019.

Styrene i de to andelslagene vil behandle den endelige fusjonsplanen på respektive styremøter i mai. Dersom begge styrer innstiller på fusjon, vil saken bli behandlet på ekstraordinære andelseiermøter i mai/juni og på ekstraordinære årsmøter i Glommen Skog SA og Mjøsen Skog SA i juni 2019.

Innhold

Kap 1. Innledning	4
1.1. Formelle hovedpunkter i fusjonen	5
1.2. Forretningsmessige hovedpunkter i fusjonen.....	6
Kap 2. Formelle fusjonsbeslutninger	7
Kap 3. Begrunnelse for fusjonen	8
Samvirkeorganisasjonen – skogeiers redskap	8
Tradisjon for samarbeid.....	8
Omgivelser i endring – utfordringer for skogeierandelslagene.....	8
Kap 4. Mål og ambisjoner	10
Overordnede mål.....	10
Fusjon og den enkelte skogeier	11
Effektiv bruk av ressursene.....	11
Kap 5. Organisering av fusjonert foretak	12
5.1 Navn på foretaket.....	12
5.2 Medlemsorganisasjon – beslutningsstruktur og engasjement	12
Suksesskriterier i nytt foretak.....	12
Dagens eierorganisering	12
Framtidig eierorganisering	13
Årshjulet.....	13
Årsmøtet – størrelse og sammensetning	14
Styret – størrelse og sammensetning.....	15
Valgkomitéen – størrelse og sammensetning	16
Kontrollkomité	16
Norges Skogeierforbund.....	17
Kontingent – serviceavgift	17
5.3 Bedriftsorganisasjon.....	18
Hovedkontorplassering.....	18
Administrativ organisering	19
Ansattes rettigheter og plikter	21
Kap 6. Økonomisk samhandel og virksomhet	22
6.1 Tømmermarkedet og prispolitikken.....	22
Utviklingen i tømmermarkedet	22
Innkjøpspolitikk.....	23
6.2 Skogbruksplan	24
6.3 Andelslagets næringspolitiske arbeid.....	24
Kap 7. Økonomiske forhold	26
7.1 Kapitalstruktur - andelsinnskudd	26
Harmonisering av vedtektenes bestemmelser om andelsinnskudd	26
Skjevfordeling av kapitalen - vederlag.....	27
7.2 Økonomiske konsekvenser.....	29
Innsparinger.....	29
Engangskostnader.....	30
Inntektsøkninger.....	30
Ekstern økonomisk vurdering	31
Revisor.....	31
Kap 8. Andre forhold	32
Moelven Industrier ASA	32

Glommen Skog AS	32
Glommen Technology AS	32
Alvdal Skurlag AS	32
Oplandske Bioenergi AS	33
Eierskap i fellesselskap	33
Andre bransjeorganisasjoner	33
Kap 9. Styrenes anbefaling	34
VEDLEGG 1	35
Åpningsbalanse	35
VEDLEGG 2	36
Forslag til vedtekter for fusjonert foretak Glommen Skog SA og Mjøsen Skog SA.....	36

Kap 1. Innledning

[Med forbehold om styrenes behandling i mai 2019]

Dette dokumentet er laget for at andelseierne i Glommen Skog SA og Mjøsen Skog SA skal ha et best mulig grunnlag for å ta stilling til om andelslagene skal fusjonere.

Både Glommen Skog SA og Mjøsen Skog SA er samvirkeforetak og dermed underlagt Lov av 29. juni 2007 om samvirkeforetak. Et sammenslått foretak vil bli en betydelig aktør i norsk skogbruk med en samlet omsetning på nærmere 2.000 mill. kr, en egenkapital på 900 mill. kr og en tømmeromsetning på nesten 3 mill. kbm.

Kapittel 8 i Samvirkeloven omhandler fusjon og stiller krav til form, innhold og informasjonsflyt og formelle vedtak for en fusjon. Det er på dette grunnlaget styrene har forhandlet og gjort sine vedtak, som i tillegg til å ivareta det formelle ved en fusjon også angir ambisjoner og målsettinger for det nye andelslaget, samt en del nødvendige operasjonelle avklaringer slik at konkurransekraften opprettholdes og utvikles også gjennom integrasjonsperioden.

For å sikre framdrift og nødvendige likelydende vedtak var partene enige om at hovedpunktene i fusjonsinnstillingen ble nedfelt i en fusjonsavtale, vedtatt i begge styrene.

Som grunnlag for styrenes beslutning, har et fusjonsutvalg forberedt dette. Fusjonsutvalget har bestått av:

Styreleder Ole Theodor Holth, Glommen Skog	Styreleder Terje Uggen, Mjøsen Skog
Nestleder Rolf Th Holm, Glommen Skog	Nestleder Siv Sviland Høye, Mjøsen Skog
Adm. dir. Gudmund Nordtun, Glommen Skog	Adm. dir. Steffen Skolseg, Mjøsen Skog
Representant for ansatte:	
Styremedlem Ingar Brennodden, Glommen Skog	Styremedlem Rune Glæserud, Mjøsen Skog

Fusjonsutvalget har i arbeidet hatt bistand av Gudbrand Kvaal.

I tillegg til dette dokumentet er det utarbeidet en kortversjon av fusjonsplanen og ulike presentasjoner for å gi så god, relevant og bred informasjon som mulig til de berørte.

1.1. Formelle hovedpunkter i fusjonen

Det er enighet nedfelt i vedlagte forslag til fusjonsavtale, og videreført i fusjonsplanen med følgende hovedpunkter:

- Styrenes forslag om fusjon blir lagt fram til vedtak på ekstraordinære årsmøter i begge foretakene innen utgangen av juni 2019.
- Det skal være en fusjon basert på to likeverdige foretak. For å få en fusjon med skattemessig kontinuitet både for foretak og andelseiere, gjennomføres fusjonen med et overdragende foretak (overdra eiendeler, rettigheter og forpliktelser under ett til et annet samvirkeforetak) og et overtakende foretak, jf. Samvirkelovens § 102. Overtakende foretak er Mjøsen Skog SA.
- Arbeidsnavnet til det fusjonerte foretaket er **Glommen Mjøsen Skog SA**. Det vil bli gjennomført en prosess for å vedta navn og profil på det nye foretaket høsten 2019.
- Fusjonen blir – hvis den blir godkjent - regnskapsmessig gjort gjeldende fra 1. januar 2019.
- Fusjonen blir arbeids- og organisasjonsmessig gjort gjeldende så snart det foreligger vedtak om fusjon i begge foretakenes årsmøter og Konkurransetilsynet har godkjent fusjonen.
- Andelseierne/ medlemmene i begge foretak bidrar med sin innbetalte andelskapital og får like rettigheter og forpliktelser i det fusjonerte foretaket.
- Styreleder i Mjøsen Skog SA – Terje Uggen – trer inn som styreleder. Styreleder i Glommen Skog SA – Ole Theodor Holth – trer inn som nestleder i styret. Det blir en overgangsperiode med stort styre frem til ordinært årsmøte 2021.
- På de ekstraordinære årsmøtene i 2019 skal styret sammensettes med fire årsmøtevalgte styremedlemmer fra Mjøsen og fire fra Glommen (inkludert én fra Havass som følge av fusjonen i 2015), samt minst én ansattvalgt for hver av de tidligere andelslagene. Denne ordningen gjelder til årsmøtet i 2021
- Styrene i begge foretakene er enige om at det fra ordinært årsmøte i 2021 som hovedregel ikke bør være andre krav til sammensetningen av styret enn det loven setter (kjønnsfordeling og antall ansattvalgte) og vedtektenes krav (jf. forslag til vedtekter § 15).
- Adm. dir. i Glommen Skog SA – Gudmund Nordtun tiltrer stillingen som daglig leder /adm. dir. i det fusjonerte foretaket.
- Administrasjons funksjonene deles mellom Elverum og Lillehammer. Foretakets forretningsadresse blir på Elverum.
- Alle ansatte vil få overført sine arbeidskontrakter til det nye foretaket. Det vil bli overtallighet på noen områder, slik at det også vil bli noe nedbemanning. Dette skal fortrinnsvis skje ved naturlig avgang.
- I det tidligere området for Mjøsen Skog SA bestemmer skogeierne selv om de vil benytte ordningen med indirekte valg til årsmøtet fra lokale skogeierlag, slik at også ledere i de lokale skogeierlagene blir tillitsvalgte i organisasjonen, så langt dette er mulig som følge av reglene for representasjon i årsmøtet.
- Glommens Skogs vedtektsbestemmelser for beregning av andelseiers andelsinnskudds forpliktelse benyttes, men hver andel settes til kr 125 og maksimalt antall andeler økes til 2.000.
- Glommens Skogs andelseiere får sine innbetalte andeler skrevet opp fra kr 100 til kr 125 og andelsinnskuddet økt ved overføring av fra opptjent egenkapital til innbetalt andelsinnskudd med kr 11,30 pr omsatt kbm gjennom Glommen Skog siste 5 år.

Det gjennomføres ekstern gjennomgang av alle aspekter av andelslagenes drift, lønnsomhet og økonomi for å verifisere at alle forhold er tilfredsstillende opplyst. Denne er ikke klar pr. 4. mars 2019, men forutsettes gjennomført og kjent for styrene i begge foretak før disse behandler fusjonsforslaget i mai 2019.

1.2 Forretningsmessige hovedpunkter i fusjonen

1. Nytte for andelseieren

Glommen Mjøsen Skog sine andelseiere skal være sikre på at organisasjonen arbeider for å bidra til best mulig avkastning på deres skogeiendommer. Godt planverktøy, aktiv skogskjøtsel, evne til å utnytte tømmeret og ta del i verdiutviklingen som organisasjonens kapital får, er de viktigste komponentene for å realisere dette. Organisasjonen vil arbeide aktivt med å sikre grunneierrettigheter som til stadighet er under press.

2. Prispolitikk

Glommen Mjøsen Skog sine tømmerpriser skal være konkurransedyktig sammenlignet med konkurrentene. Både verdiutviklingen som innebærer å utnytte tømmer som råstoff og prisnivå må være høyere enn konkurrentene.

3. Lønnsomhet

Glommen Mjøsen Skog har en solid egenkapital. Deler av årsoverskuddet i foretaket som følge av eventuelt utbytte på Moelven-aksjer kan utbetales til andelseierne gjennom etterbetaling på samhandel dersom det ikke foreligger investeringsplaner for foretaket.

4. Strategisk eierskap

Glommen Mjøsen Skog vil bli den største eieren i Moelven Industrier med en eierandel på 40,85%. Glommen Mjøsen Skog vil sammen med de andre skogeierandelslagene ta aktivt del i styringen av selskapet.

5. Næringspolitikk

Glommen Mjøsen Skog skal være en aktiv og synlig næringspolitisk aktør for å ivareta andelseierens næringspolitiske interesser.

Målsettinger

Glommen Mjøsen Skog sine målsettinger de neste 2 – 5 år:

- Øke den nasjonale markedsandelen på tømmeromsetning fra 30 % til 35 %
- Økt rotnetto og arealavkastning
- Pålitelig og forutsigbar leverandør til industrien
- EDEL-effekten har bidratt til sterk økning innen skogkulturinvesteringer
- Økt kvalitet innen skogbruksplaner og rådgivning

Kap 2. Formelle fusjonsbeslutninger

[Med forbehold om styrenes behandling i mai 2019]

(Satt opp i samsvar med §104 i Samvirkeloven)

Fusjonen er mellom foretakene

Ifølge punkt 2.1

Rolle	Org. nummer	Navn	Adresse	Forretningskommune
Overtakende	988 983 659	Mjøsen Skog SA	Kirkegt 70 2601 Lillehammer	Lillehammer
Overdragende	988 964 395	Glommen Skog SA	Grindalsvegen 3 2406 Elverum	Elverum

Framdrift

Ifølge punkt 2.2 og (4)

Tidspunkt når transaksjoner i det overdragende foretaket regnskapsmessig skal ansees å være gjort for regning av det overtakende foretaket.	1. januar 2019
Tidspunkt når det overtakende foretaket skal overta forvaltningen av det overdragende foretaket.	Så snart fusjonen er godkjent av årsmøtene i begge foretakene, og vedtaket er godkjent av Konkurransetilsynet.

Eventuelle vederlag eller rettigheter

Ifølge punkt 2.3 – 2.6

For at andelseierne skal gå inn i det nye foretaket med noenlunde lik andel i egenkapitalen, skal det ytes vederlag i samsvar med bestemmelsene i Samvirkelovens § 106 til andelseierne i Glommen Skog SA. Vederlaget innebærer at hver andel skrives opp i verdi fra kr 100 til kr 125 og at andelsinnskuddet økes med kr 11,30 pr kbm omsatt gjennom organisasjonen de siste 5 år (årene 2014 – 2018). For øvrig gis det ingen særlige rettigheter eller fordeler til verken styre eller daglige ledere i forbindelse med fusjonen.

Andelseierne i det overdragende foretaket vil bli ført inn i medlemsregisteret med sin innbetalte andelskapital og vil få de samme rettigheter og forpliktelser som andelseiere i det overtakende foretaket fra det tidspunktet det overtakende foretaket overtar forvaltningen.

Vedlegg

Ifølge (punkt 2.7, (3) og §105

1. Åpningsbalanse for fusjonert skogeierlag.
2. Vedtektene til Glommen Skog SA og Mjøsen Skog SA og forslag til vedtekter for nytt foretak.
3. Uttalelser fra de ansatte – *lages når styrene har behandlet forslaget*
4. Kort om de fusjonerende foretakene

Kap 3. Begrunnelse for fusjonen

[Med forbehold om styrenes behandling i mai 2019]

Østlandet er «indrefiletet» i norsk skogbruk. Vi har de beste naturlige forutsetninger for å drive et bærekraftig og kostnadseffektivt skogbruk. Glommen og Mjøsen er begge ledende aktører innenfor hver sin geografi. Begge organisasjoner opplever sterk og økende konkurranse og et press fra det samfunn rundt skogbruket som entydig peker i retning av styrket skogfaglig og næringspolitisk kompetanse og tyngde. Styrene mener derfor en fusjon mellom to sterke organisasjoner med det samme samvirkefundament er veien å gå for å møte utfordringene. Styrenes klare målsetning er at den fusjonerte organisasjonen skal ta en ledende posisjon i å utvikle skogens potensial inn i framtiden.

Samvirkeorganisasjonen – skogeiers redskap

Samvirkets organisering har vist styrke over lang tid og er den dominerende organisasjonsformen innenfor landbruket og skogen. Samvirkeforetak har ikke oppbygging av foretaket som et mål i seg selv, men skal være et redskap for å nå eiernes mål knyttet til deres næringsdrift. Samlet opp-treden har gitt resultater.

Glommen Skog SA og Mjøsen Skog SA er to veldrevne og økonomisk solide foretak, blant annet som et resultat av godt og målrettet arbeid over tid. Med fusjonen ønsker styrene å forene krefter på alle områder for å lykkes enda bedre med å møte morgendagens utfordringer i vår næring.

Tradisjon for samarbeid

Glommen Skog og Mjøsen Skog har lange tradisjoner i å samarbeide. I det siste f. eks. gjennom satsningen på EDEL. Glommen og Mjøsen har også sammen med Moelven etablert et nytt og mer liberalt målereglement for skurtømmer gran, og fra 2018 startet et prøveprosjekt for måling av furu.

Eierskapet i Moelven er det viktigste aktiva i begge foretak – både finansielt og strategisk. Mjøsen og Glommen har også samarbeidet tett og godt rundt sitt eierskap i Moelven. Et fusjonert foretak vil sikre en ytterligere sterk posisjon.

Omgivelser i endring – utfordringer for skogeierandelslagene

Skogbruket som næring er i endring. Styrene i begge andelslag mener et fusjonert foretak vil kunne møte endringene vi står overfor på en bedre måte enn hver for seg fordi:

- Tømmer blir foredlet til produkter som konkurrerer på en internasjonal arena. I høykostnadslandet Norge stiller dette særlige krav til effektivitet og kvalitet i alle ledd i verdikjeden. Avvirkning av tømmer, entreprenørsatsing og -oppfølging er områder begge organisasjonene ser at de må bli bedre. Dette gjøres best og mest effektivt i fellesskap.
- Konkurransen om skogeierens tømmer er blitt hardere – begge skogeierandelslagene utfordres fra andre aktører. Mens samvirkets grunnleggende prinsipper med sikkerhet for oppgjør og faglig veiledning på skogeierens premisser står seg, er transparente priser og likebehandling under press. Et fusjonert foretak vil søke å styrke effektivitet og leveringspresisjon for å gi høyere pris og bedre avsetning av virke.
- Skogeierens tilknytning til egen eiendom endres, og organisasjonen må styrke skogeieren som aktiv forvalter slik at de sikrer eiendomsretten. Samtidig må tjenestetilbud utvikles i takt med skogeiers forutsetninger. Dette er ressurskrevende. Skogeiersamvirkets jobb er å sikre så høy arealavkastning for skogeieren som mulig.
- Andelslagenes kunder – skogindustrien – blir færre og større. Sagbruksindustrien i Norge er en av de mest konsoliderte i hele Europa, med få aktører. På massevirkesiden er man

avhengig av de store kjøperne, vesentlig i Sverige. Det er en forutsetning å kontrollere store volumer for ikke å bli en marginalleverandør som kan fases ut ved lavkonjunktur. Det øker kravet til størrelse på leveransene, effektiv logistikk og leveringsevne i volum og tid. I tillegg eksporteres en større del av tømmervolumet til nye kunder, der leveransene har en langt mer krevende logistikk.

- Gode dataløsninger er i dag en forutsetning for å få til effektive løsninger og beslutningsstøtte. Dataløsninger er dyre og ressurskrevende å utvikle og vedlikeholde. Forutsetningene for å lykkes med dette vil bli bedre i et større miljø.
- Klimaendringene skaper nye utfordringer for skogsdrift, som er sterkt væravhengig. Perioder med mer vind og snø, kraftigere regnskyll og lengre tørkeperioder utfordrer skogsdriften. Et større areal kan gi muligheter for samlet å bli en mer stabil leverandør. Dagens informasjonsteknologi gir muligheter for mer effektiv styring av tømmerleveranser fra et større område.
- Konkurransen om de dyktigste medarbeiderne forsterkes. For å rekruttere og beholde disse er kompetanseutvikling, stimulerende arbeidsmiljø og nye og effektive hjelpemidler viktig.
- Forskning og utvikling innen skogsdrift og i videreforedlingsleddet er ressurskrevende. Sammen vil de to foretakene ha bedre forutsetninger for å øke næringens verdiskaping.
- Offentlige myndigheter og ulike pressgrupper legger i økende grad strammere rammer for hvordan man kan skape næring på skogeiendommer. Det krever en sterkere næringspolitisk innsats fra foretaket både lokalt, regionalt og nasjonalt.

Kap 4. Mål og ambisjoner

[Med forbehold om styrenes behandling i mai 2019]

Styrene i Glommen Skog og Mjøsen Skog mener en sammenslåing av de to foretakene er et riktig tiltak for å skape verdier for sine eiere. Andelseierne i det fusjonerte foretaket skal være sikre på at organisasjonen arbeider for å bidra til best mulig avkastning på deres skogeiendommer.

Overordnede mål

Glommen Mjøsen Skogs virksomhet skal legge til grunn at foretaket er til for sine eiere og ikke motsatt. Foretakets hovedoppgaver skal fortsatt være å tilby høyest mulig tømmerpris, full avsetning og skogtjenester av høy kvalitet, samt arbeide for at skogeiendommenes potensiale kan utnyttes. Styrene har følgende overordnede mål og ambisjoner for det nye foretaket:

- **Økt markedsandel**
Dette gjelder alle aktiviteter – også flere andelseiere innenfor det nye andelslagets geografiske område. Styrene forventer økt avvirkning og økte tømmerpriser som et resultat av fusjonen og har satt et mål på 35 % markedsandel for tømmeromsetningen i Norge innen fem år. I dag er denne på totalt 30 %.
- **Økt rotnetto og arealavkastning**
Dette innebærer at det nye foretaket må lykkes innen områdene:
 - Avsetning av aktuelle tømmerkvaliteter.
 - Optimalisering av stokkens iboende kvalitet.
 - Salgsløsninger som gir markedets beste økonomiske betingelser.
 - Avvirkingskapasitet med høy effektivitet og kvalitet.
- **Kvalitet i skogbruksplaner og rådgivningen**
Glommen Mjøsen Skog skal være den organisasjon som gir skogeier det beste grunnlaget for å treffe gode valg. Dette innebærer rådgivning innen alle skogfaglige spørsmål, grunneierrett, frivillig vern, utmarksforvaltning, eiendomsspørsmål, skatt, ekspropriasjon, arveskifte. Det nye foretakets faglige veiledning om hogst og andre tiltak i skogen skal legge skogeiers interesser på kort og lang sikt til grunn, slik at skogen forvaltes på en ansvarlig måte. Tilgang på forvaltningsverktøyet ALLMA samt kompetanseheving, vil gi et godt grunnlag for dette.
- **Næringspolitisk aktør**
Glommen Mjøsen Skog skal være en aktiv og synlig næringspolitisk aktør regionalt og nasjonalt for å ivareta andelseiernes interesser.
- **Kompetente tillitsvalgte**
Organisasjonen skal gi tillitsvalgte den kompetansen de trenger, slik at en får engasjerte skogeiere som gir god eierstyring, samt tillitsvalgte med grunnlag for å ivareta skogeiernes næringspolitiske interesser lokalt.
- **Økt bruk av digitale hjelpemidler**
Den nye organisasjonen skal kontinuerlig ta i bruk og utvikle digitale hjelpemidler som skal være i fremste rekke.
- **De mest tilfredse leverandørene**
Dette oppnås ved at skogeierandelslaget har et godt produkt og at gjennomføring og den menneskelige kontakt utøves i henhold til verdiene.
- **En pålitelig og forutsigbar leverandør til industrien**
Dette oppnås ved gode planleggings- og logistikkløsninger, riktig tømmerutnyttelse og forutsigbarhet i tømmerleveransene på innhold, tid og volum.
- **Sikring av framtidsskogen**
I dette legges en høy ambisjon innen foryngelse og skogpleie, bl.a. en videreutvikling og oppfølging av skogbehandlingsprogrammet EDEL.
- **De mest motiverte og kompetente medarbeiderne**
Glommen Mjøsen Skog skal være en attraktiv arbeidsplass.

Fusjon og den enkelte skogeier

Glommen Mjøsen Skogs faglige veiledning om hogst og andre tiltak i skogen skal legge skogeiers interesser på kort og lang sikt til grunn, slik at skogen forvaltes på en ansvarlig måte. Veiledningen skal ta utgangspunkt i hva som er rett for skogen og skogeieren og ikke hva som er best for andelslaget.

Samvirke innebærer at man er bedre rustet sammen enn hver for seg. Styrene i begge andelslag mener den enkelte andelseier er bedre tjent med en fusjonert enhet enn at skogeierandelslagene fortsetter hver for seg fordi det gir:

- Bedre trygghet for stabil avsetning av virke.
- Bedre fagmiljø for å utvikle og behandle skogressursene den enkelte har.
- Økt evne til å utnytte markedsmulighetene ved tømmer salg.
- Sikrere og bedre leveranser av tjenester på planting, ungskogpleie og annen oppfølging av EDEL.
- Økt næringspolitisk kapasitet og tyngde.
- Forvalte etablert eierskap bedre enn i dag og ha ressurser til å drive mer aktivt med utvikling av nye initiativ i vår næring og vær verdikjede.

Effektiv bruk av ressursene

Begge foretakene er i dag blant bransjens mest kostnadseffektive. En sammenslåing vil frigjøre ressurser med mindre kostnader til for eksempel honorarer, lisenser, revisjon, personell, årsrapporter og digitale løsninger. Den største effekten kommer likevel på friggitt tid til sterkere fokus på å realisere foretakets mål.

Besparelsene og frigjorte ressurser gir grunnlag for høyere tømmerpris og utvikling av tjenestetilbudet overfor skogeierne, samt forsterket salgsarbeid og leveranseevne i tømmermarkedene i og utenfor Norge. En mer kostnadseffektiv logistikk gir billigere transport og sikrere leveranser, som kommer foretakenes kunder til gode.

Selve gjennomføringen og implementeringen av fusjonen vil medføre både engangskostnader og løpende innsparinger. Dette er nærmere omtalt i kap. 7 nedenfor.

Kap 5. Organisering av fusjonert foretak

[Med forbehold om styrenes behandling i mai 2019]

Hvert av andelslagene har sin egen historikk og erfaringer. Det viktigste organisasjonsmessige forholdet en ny organisasjon må jobbe med, er å etablere ny felles kultur, samtidig som trykket i markedet og mot andelseierne opprettholdes. Konkret kan nevnes noen eksempler på hvordan dette arbeidet kan startes opp:

- Etablere ny felles strategi, ambisjon og målsettinger
- Etablere nytt, felles verdigrunnlag – ledere og ansatte blir spesielt viktige her, det samme er tillitsvalgte
- Etablere nye felles retningslinjer på viktige områder, f.eks. prispolitikk og på markedssiden
- Regionene i skogavdelingen kan gis nye geografiske avgrensninger

5.1 Navn på foretaket

Arbeidsnavnet til det nye foretaket er Glommen Mjøsen Skog SA. Det vil bli gjennomført en prosess for å vedta navn og profil på det nye foretaket i løpet av høsten 2019.

5.2 Medlemsorganisasjon – beslutningsstruktur og engasjement

Det nye andelslaget vil eies av ca 7200 andelseiere, og eierorganisasjonen må rigges slik at den enkelte andelseier oppfatter at andelslaget er «litt mitt». Det må tilrettelegges for god eierstyring og aktivt engasjement blant andelseierne. Eierorganisasjonen er plattformen for den demokratiske innflytelsen i Glommen Mjøsen Skog. I tillegg skal eierorganisasjonen gi faglig påfyll til andelseierne og ivareta andelseiernes næringspolitiske interesser lokalt.

Suksesskriterier i nytt foretak

Glommen Mjøsen Skog må ta med seg det beste fra Glommen Skog og Mjøsen Skog og bygge på de seinere årenes erfaringer. For å lykkes er bl.a. følgende nødvendig:

- Gi god opplæring av tillitsvalgte; Utvikle egen «Tillitsvalgt-skole»
- Utvikle profesjonell «Skogeierskole» for nye og påtroppende skogeiere
- Gi tilstrekkelige rammer for drift av skogeierområder og de lokale skogeierlagene
- Oppdatere samarbeidsavtalen med de lokale skogeierlagene
- Tilrettelegge for bred organisasjonsmessig aktivitet både faglig og næringspolitisk
- Styrke intern og ekstern kommunikasjon

Lokale møter og fagarrangement bør være en arena som opprettholder lyst til å bruke i organisasjonen og levere tømmeret gjennom Glommen Mjøsen Skog fordi man identifiserer seg med samvirkeforetaket. Fungerer møtene og arrangementene på rett måte, er de en del av markedsapparatet til organisasjonen som skal bygge kunnskap og lojalitet blant foretakets skogeiere.

Dagens eierorganisering

Glommen har i dag 7 skogeierområder som også utgjør andelslagets valgkretser med unntak for skogeierområdet Havass der de lokale skogeierlagene delvis utgjør valgkrets i en to-leddet valgordning.

Mjøsen Skogs andelseiere er medlemmer i 22 lokale skogeierlag, som også utgjør grensene for 22 valgkretser. I tillegg består andelseierne i Mjøsen Skog av 20 allmenninger samt Pihl AS. Disse er inndelt i fem valgkretser.

Framtidig eierorganisering

Styrene legger til grunn at man bygger videre på strukturen som er etablert i Glommen Skog, der skogeierområdene blir valgkretser og er en del av andelslaget, samtidig som lokale skogeierlag som velger å fortsette som selvstendige skogeierlag, inngår ny, tilpasset samarbeidsavtale med Glommen Mjøsen Skog. Avtalen vil klarlegge arbeidsdelingen mellom skogeierområdet og lokale skogeierlag samt klarlegge gjensidige forpliktelser mellom andelslaget og skogeierlaget. Det tilrettelegges for at de lokale skogeierlagenes inngår i skogeierområdets styringsgruppe.

Glommen Mjøsen Skog SAs geografiske område inndeles i følgende skogeierområder:

- Nord-Østerdal
- Midt Østerdal
- Trysilvassdraget
- Sør-Østerdal
- Solør
- Vinger og Odal
- Havass
- Nord-Gudbrandsdalen
- Midt-Gudbrandsdalen
- Sør-Gudbrandsdalen
- Gjøvik-Toten
- Ringsaker
- Sør-Hedmarken
- Eidsvoll

I tillegg til at skogeierområdene utgjør 14 valgkretser, vil andelseiere som er bygdeallmenninger etter lov av 1992 om bygdeallmenninger, bli en egen valgkrets i Glommen Mjøsen Skog. Bygdeallmenninger som ønsker det, har anledning til å være del av skogeierområdet framfor å inngå i allmenningenes valgkrets.

Årshjulet

Eierstyring og demokrati sikres gjennom god kommunikasjon på ulike nivåer i tillegg til styring gjennom de formelle arenaene i eierorganisasjonen. I løpet av året legges det opp til følgende:

	Møter i eierorganisasjon	Skogdager, markedsmøter ol.
Jan - febr	Møte mellom styret og skogeierområdenes ledere samt lederen av bygdeallmenningenes valgkrets	Temamøter i alle skogeierområder samt i Oslo i regi av Glommen Mjøsen Skog
	Møte mellom representanter for styret og adm i andelslaget og styringsgruppen i hvert skogeierområde	Evt. skogkvelder i regi av skogeierlag
Mars	Andelseiermøter med årsmøtefunksjon	
April	Årsmøte i Glommen Mjøsen Skog	
Juni		Minst én skogdag/-kveld i hvert skogeierområde i regi av andelslaget
Aug - sept		Minst én skogdag/-kveld i hvert skogeierområde i regi av andelslaget
		Evt. skogdager i regi av skogeierlag
Okt		
Nov	Andelseiermøter	
	Høstmøte for årsmøtedelegatene	
Des		Evt. skogkvelder i regi av skogeierlag

Kommunikasjonen mellom det nye andelslagets styre/administrasjon og tillitsvalgte vil prioritere de 14 skogeierområdene samt bygdeallmenningenes valgkrets. Det vil skje gjennom årlige fellesmøter mellom styret og lederne av skogeierområdene og bygdeallmenningenes valgkrets. Møtet legges inn i styrets årsplan. I tillegg vil representanter for styret og administrasjonen delta på møter i året med styringsgruppen i hvert skogeierområde.

Elektroniske nyhetsbrev vil oppdatere andelseierne om relevante saker. Andelslaget skal bli flinkere til å mobilisere deltakere på fagarrangementer og møter. For å få folk til arrangementene må det legges vekt på høy kvalitet på innlederne på møter og høy kvalitet på gjennomføringen av skogdager/ettermiddager.

Lokalledet skal rekruttere gode tillitsvalgte, være synlig i lokalmiljøet og ha god oppslutning om interessante skogmøter og -arrangementer. Det nye foretaket skal støtte skogeierområdenes tillitsvalgte i arbeidet for å ivareta andelseiernes interesser lokalt. Et opplæringsprogram for tillitsvalgte i skogeierområdene er nødvendig for å sikre ønsket kompetanse og engasjement blant de tillitsvalgte. Det vil også bli utviklet en egen «Skogeierskole» for nye skogeiere.

Årsmøtet – størrelse og sammensetning

Eierorganiseringen skal i utgangspunktet bidra til bred oppslutning om organisasjonen og styrke lojalitet og tilhørighet. For et fusjonert skogeierandelslag legges følgende til grunn:

- Alle andelseiere er direkte eier i andelslaget sentralt. Alle eiere skal ha like muligheter til å delta i beslutningsprosessene.
- Et fusjonert andelslags geografi blir så stor og vil omfatte så mange andelseiere at det må være en indirekte representasjon i årsmøtet.
- Andelseierne inndeles i 15 valgkretser (14 skogeierområder samt bygdeallmenningenes valgkrets) som sender delegater til Glommen Mjøsen Skogs årsmøte.

Glommen Skog har en ordning der hvert skogeierområde (valgkrets) velger tre delegater, samt tilleggsdelegater som bestemmes av tømmeromsetningen (pr påbegynt 60.000 m³). Det brukes gjennomsnittlig tømmeromsetning for de fem siste årene for å unngå tilfeldige avvik. Totalt kunne det møte 46 delegater på Glommen Skogs årsmøte i 2018.

Mjøsen Skog har en ordning der andelseierne er delt inn i valgkretser lik skogeierlagenes grenser. De 22 valgkretsene kan sende én representant samt en tilleggsrepresentant for hver 25.000 m³ som andelseierne har omsatt gjennom Mjøsen Skog foregående år. I Mjøsen Skog er det i dag også 20 bygdeallmenninger. Sammen med Pihl AS er disse gruppert i fem valgkretser, som kan sende 15 delegater til årsmøtet. Samlet kunne det vært 64 stemmeberettigede delegater i årsmøtet i Mjøsen Skog 2019.

Årsmøtet (og høstmøtet) bør ikke bli for stort av praktiske hensyn. En akseptabel størrelse på årsmøtet oppnås ved å la hver valgkrets få én representant som basis og deretter én representant for hver påbegynt 50 000 m³ tømmer omsatt i gjennomsnitt i løpet av de siste 5 årene. Det vil gi et minimum på to representanter pr. valgkrets.

De 14 skogeierområdene skal ledes av hver sin styringsgruppe. I Glommen Skog er styringsgruppen koplet direkte til årsmøtedelegatene og fått gjennomgående representasjon. Med foreslått modell vil skogeierområder med liten tømmeromsetning få kun to årsmøtedelegater. Erfaringene fra Glommen Skog er at skogeierområdets styringsgruppe bør ha minst fire medlemmer for å fungere bra. Det legges derfor opp til at alle styringsgrupper skal bestå av minst fire personer. Etter at årsmøtedelegatene er valgt, velges derfor ytterligere medlemmer i styringsgruppen der dette er nødvendig for å oppnå minst fire personer i styringsgruppen.

Innenfor Mjøsen Skog vil det med den foreslåtte omleggingen i det nye skogeierandelslaget, der bygdeallmenningene – etter Lov om bygdeallmenninger av 1992 – samles i én valgkrets, bli behov for å etablere en formell drøftingsarena for allmenningene som er med i valgkretsen og som skal velge delegater til andelslagets årsmøte. Dette løses ved å gjennomføre andelseiermøte i denne valgkretsen og velge delegater til årsmøtet på linje med de 14 skogeierområdene.

Skogeierområde	Omsetning i kbm gjennomsnitt 5 år	Antall representanter i årsmøtene 2019 etter dagens vedtekter	Forslag til antall i fusjonert enhet
Nord-Gudbrandsdalen	37 022	5	2
Midt-Gudbrandsdalen	70 974	4	3
Sør-Gudbrandsdalen	199 639	10	5
Gjøvik-Toten	254 488	13	7
Ringsaker	153 781	8	5
Sør-Hedmarken	113 216	6	4
Eidsvoll	51 779	3	3
Bygdeallmenninger	250 000	15	6
Sum	1 130 899	64	33
Nord Østerdal	58 221	4	3
Midt Østerdal	147 796	6	4
Sør Østerdal	201 957	7	6
Trysilvassdraget	128 669	6	4
Solør	250 571	8	7
Kongsvinger Odal	220 658	7	6
Havass	272 125	8	7
Sum	1 279 997	46	37
Totalt	2 420 900		70

Oversikt over modell, antall andelseiere og omsetning.

Det foreslås at den enkelte delegat i årsmøtet får én stemme. Stemmerett i årsmøtet knyttes til fysisk frammøte. Dersom vara ikke stiller ved forfall, mister valgkretsen denne stemmen. Maksimale antall delegater fra en valgkrets settes til 9. Ordningen som Glommen Skog har hatt med at alle andelseiere har rett til å møte i andelslagets årsmøte, avvikles.

Styret – størrelse og sammensetning

For å bidra til å bygge felles kultur og god forankring i Glommen Skog og Mjøsen Skogs områder de første årene, er det nødvendig å etablere en balansert sammensetning blant de eiervalgte i styret for det nye andelslaget. For at ikke styret skal bli for stort, legges det til grunn at styret skal bestå av fire eiervalgte fra Glommen Skog inkludert én fra Skogeierområde Havass som følge av fusjonen i 2015, og fire eiervalgte fra Mjøsen Skog fram til årsmøtet 2021. Da reduseres styret fra åtte til fem eiervalgte uten formelle bindinger på geografisk sammensetning.

For å sikre kontinuitet og kompetanse fra fusjonsprosessen inn i det nye styret, skal styrelederne i de to andelslagene etter valgene i april 2019 gå inn i styret i Glommen Mjøsen Skog som styreleder og nestleder. Disse skal sitte i sine verv fram til 2021. Det betyr at styreleder og nestleder fram til 2021 skal komme fra hver av de tidligere organisasjonene. Styrene er enige om at styreleder for det fusjonerte andelslaget fram til 2021 blir Mjøsen Skogs styreleder **Terje Uggen**.

Partene er enige om at 1. varamedlem til styret og ordfører i årsmøtet ved valget i 2019 skal velges fra hver av de tidligere organisasjonene jf. nedenfor. I forslaget til vedtekter foreslås en ordning med at styrets leder velges på fritt grunnlag blant de som er valgbare til tillitsverv, jf. § 10, for ett år av gangen. Nestleder velges av årsmøtet blant styrets medlemmer. Det velges tre varamedlemmer i nummerorden.

Fusjonsavtalen innebærer at valgkomitéens oppgave blir noe begrenset de to første årene, for å sikre kontinuitet og en god balanse. Dette er nærmere omtalt nedenfor. Fra og med valget i 2021 skal valgkomitéen innstille samtlige styremedlemmer.

Samvirkeoven regulerer de ansattes krav til representasjon i styret. Det er viktig at det så raskt som mulig etableres felles kultur i den nye bedriften. For å lykkes med dette, bør de ansatte rekrutteres balansert fra hvert av andelslagene de første årene. Styrene i Glommen Skog og Mjøsen Skog anmoder derfor at de ansatte velger én representant fra ansatte i tidligere Glommen og én representant fra ansatte i tidligere Mjøsen fram til 2021.

Valgkomitéen – størrelse og sammensetning

Styrene har avtalt at det fusjonerte foretaket får en valgkomité på 8 medlemmer med 7 varamedlemmer. Medlemmer og varamedlemmer av valgkomitéen kommer fra de 14 skogeierområdene samt bygdeallmenningenes valgkrets. Ett varamedlem blir vara for to medlemmer av valgkomitéen.

For å beholde kompetanse og sikre kontinuitet foreslås at leder og nestleder for valgkomiteene i Glommen Skog og Mjøsen Skog etter årsmøtene i april 2019, går inn som medlemmer i valgkomiteen i det nye andelslaget. Valgkomitélederne fra de to andelslagene blir leder eller nestleder i valgkomiteen til det nye andelslaget. Valgkomiteen foretar loddtrekning om fordelingen av disse vervene.

Ved førstegangs valg våren 2019 foretas en loddtrekning om hvilke områder som stiller med medlem og hvilke som stiller med varamedlem til valgkomiteen for de resterende plassene i valgkomiteen. Loddtrekningen gjennomføres slik at valgkomiteen får en sammensetning med fire fra Glommen Skog og fire fra Mjøsen Skog. Det foreslås en funksjonstid på tre år, der to er på valg hvert år.

Til det ekstraordinære årsmøtet 2019 skal dagens to valgkomiteer innstille på tre medlemmer fra de eksisterende styrer fra hvert sitt område til styret i det nye foretaket. De som velges i hvert av andelslagenes årsmøter går inn i styret sammen med dagens to styreledere. Styremedlemmene velges kun for ett år ved valget i 2019, slik at valgkomiteen kan foreta en mer helhetlig vurdering av styrets sammensetning før årsmøtet i 2020. Da fastsettes også om valgperioden for det enkelte styremedlem etter valget skal være på ett eller to år.

I 2021 skal valgkomitéen innstille til valg av hele styret, der styrets størrelse reduseres til fem eiervalgte. Det første året skal ordfører komme fra det andelslag som ikke får styreleder, mens den andre blir varaordfører. Til det ekstraordinære årsmøtet i 2019 skal Glommen Skogs valgkomité foreslå en kandidat til årsmøteordfører, mens Mjøsen Skogs valgkomité foreslår varaordfører.

Valgkomitéen skal også fremme forslag på honorar og møtegodtgjørelser. Faste honorarer gjelder foregående arbeidsår, så det skal ikke behandles før på årsmøtet 2020 der en ny felles valgkomité lager innstillingen. Når det gjelder møte- og reisegodtgjørelse forutsettes at valgkomitéene til de to andelslagene har en kontakt om felles forslag til satser til behandling på det ekstraordinære årsmøtet i Mjøsen Skog 2019. Da behandles også Instruks for valgkomiteen for Glommen Mjøsen Skog SA.

Kontrollkomité

Styrene i de to foretakene går inn for at ordningen med kontrollkomité som Mjøsen Skog har i dag, utgår.

Norges Skogeierforbund

Det fusjonerte andelslaget skal være en del av skogeiersamvirket og ha Norges Skogeierforbund som føderativ overbygning. Glommen Mjøsen Skog skal bygge oppunder Norges Skogeierforbund posisjon og rolle som nasjonalt talerør for skogeierne. Glommen Mjøsen Skogs arbeidsform skal ha ambisjon om å gjøre Skogeierforbundet gode.

Skogeierforbundets styre er i dag sammensatt av styrelederne i de tilsluttede skogeierandelslagene samt to styremedlemmer valgt på fritt grunnlag. En fusjon vil innebære en reduksjon av styremedlemmer og redusert innflytelse. Dette vil bli tatt opp i Skogeierforbundets organer, slik at Skogeierforbundet fortsatt har et representativt styre.

Glommen Mjøsen Skog vil være forpliktet av Skogeierforbundets standpunkter på næringspolitiske spørsmål, og Skogeierforbundets arbeidsform må sikre at næringspolitiske standpunkt er tilfredsstillende forankret i andelslagene. Det forutsettes at man har respekt for at i saker som i hovedsak angår skogeiere i enkelte regioner (eks fremmede treslag, rovvilt), skal det som regel tas mest hensyn til standpunktet til de som berøres av sakskomplekset. Når det gjelder regionale spørsmål som det ikke er naturlig at Skogeierforbundet mener noe om, vil de prinsipielle sakene avgjort av Skogeierforbundet være førende, men for øvrig er det andelslaget som der profilerer sitt syn.

Kontingent – serviceavgift

Et samvirke er både en økonomisk bedrift og en interesseorganisasjon for eierne. Samvirkeloven hjemler at man både kan ha krav til kapitalinnskudd for eierskap og et vilkår om betalt medlemskontingent. Begrepet *kontingent* gir en anvisning på at dette er en kostnad som er en forutsetning for medlemskap/eierskap.

Kontingent som skal dekke spesifiserte ytelser eller tjenester skal normalt belastes med merverdiavgift, og blir av noen betegnet serviceavgift. Informasjonsarbeid eller abonnement bl.a. på Magasinet Skog kan komme inn under ordninger som er fritatt for merverdiavgift.

Ordnningen med en vedtektsfestet kontingent som vilkår for andelseierskapet opprettholdes. Kontingenten skal blant annet dekke organisasjonsarbeid og arbeidet med å sikre grunneiers rammebetingelser. I dag dekker et medlemskap en time gratis rådgivning innenfor områder som råderett, skatt og overdragelser, prioritet på ulike faglige tjenester og tilgang til nettbaserte oppslag på egne kontrakter og innmålinger. I tillegg satses det på god og hyppig informasjon og kommunikasjon gjennom nettsider, Magasinet Skog, elektroniske nyhetsbrev og foretakets eget medlemsNytt. Det nye foretaket vil videreutvikle denne satsingen og bli flinkere med nye sosiale medier, slik at alle skal finne relevant stoff om virksomheten både lokalt og regionalt. Dette er sentrale arbeidsoppgaver for at et samvirke skal kunne fungere.

Dagens kontingentstruktur er forskjellig i Glommen Skog og Mjøsen Skog, og det er også finansieringen av lokalt / regionalt organisasjonsarbeid, bl.a. med egne fond for noen få regioner. Det er et mål å harmonisere til en felles kontingentstruktur.

Det legges til grunn at administrativ bistand og økonomisk støtte til drift av skogfaglig aktivitet i skogeierområder/skogeierlag skal videreføres. Ordningen må tilpasses om det er lag som er egne juridiske enheter eller kun organisatoriske valgkretser.

I Glommen Skog er det i 2018 en kontingent på kr 500 + mva pluss et tillegg på kr 3,60 pr andel for hver eiendom (hver andel er på kr 100). Det betyr at maksimal ordinær kontingent er på kr 4 820. I tillegg har man i Glommen Skog en informasjonsavgift på kr 225 uten mva. Samlet inntekt var i 2017 på kr 3 559 921. I Glommen Skog er tilbud på en skogeier-app inkludert i kontingenten.

Mjøsen Skog har lik kontingent for alle, for 2018 fastsatt til kr 850 + mva. Dette inkluderer kollektivabonnement på Magasinet Skog for alle andelseiere. Det legges til grunn at informasjon fra Mjøsen Skog mottas elektronisk. Ønsker man i stedet å motta informasjon pr. post kreves et postgebyr på kr 300 + mva i 2018. Samlet inntekt var i 2018 kr 3 313 .700

I Mjøsen Skog er tilgang til skogbruksplan og det digitale verktøyet ALLMA ikke inkludert i kontingenten. Abonnementsprisene for denne er en grunnpris på kr 400 pr eiendom og deretter et tillegg pr dekar som starter på kr 0,35 og faller med størrelse til kr 0,15 pr dekar. Skogeier-appen som Glommen tilbyr er mindre omfattende enn Mjøsen Skogs tilbud om abonnement på ALLMA.

Samlet tas det inn vel kr 6,8 mill. kr i kontingent. Kontingenten må sees i sammenheng med andelsinnskudd og kapitalstruktur, jf. avsnitt 7.1 nedenfor. Dette er også et saksområde der en sammenslutning skal gi grunnlag for visse innsparinger.

Styrene er enige om en kontingent som ikke gjøres arealavhengig. Fra fusjonstidspunktet settes kontingenten til **kr 700** + informasjonsabonnement på **kr 250**. Det gir sum innbetalinger på nivå med dagens samlede nivå.

Kontingenten i Glommen Mjøsen Skog vil gi andelseierne tilgang til et kart over egen eiendom gjennom en skogeierportal. Portalen dekker samhandling mellom skogeier og andelslaget og kan åpnes på alle plattformer. Skogeierportalen inneholder alle nødvendige dokumenter knyttet til drift og tjenest salg i tillegg til et enkelt oversiktskart. Kartet skal dekke hele eiendommen, inneholde nødvendige miljødata og kobles til tidligere utførte tiltak. Dette kartet tilbys som en andelseierfordel og er ikke underlagt fakturering.

5.3 Bedriftsorganisasjon

Styrene i begge foretakene er enige om at dagens adm. dir. i Glommen Skog SA, **Gudmund Nordtun**, tiltrer som daglig leder /adm. dir. for det fusjonerte skogeierandelslaget.

Hovedkontorplassering

Forhandlingsutvalget har diskutert mange alternativ når det gjelder hovedkontor. De alternativene man har stått igjen med til slutt har vært:

1. Å etablere et hovedkontor i Hamar-området
2. Å beholde dagens to hovedkontor som sete for administrative fellesfunksjoner og å velge ett av disse som vedtektsfestet hovedkontor.

Det er utført ulike analyser og vurderinger, basert på både objektive og subjektive kriterier, og de innspill som har kommet fra andelseiere, tillitsvalgte og andre har også blitt tatt med i vurderingene utvalget har gjort.

Med dagens kommunikasjonsløsninger og infrastruktur er vil alle plasseringer rent teknisk kunne fungere hensiktsmessig.

For andelseierne vil den fysiske plasseringen selvsagt være av betydning i forhold til reisevei ved møter og annet. Imidlertid er erfaringen at det er relativt få som faktisk oppsøker hovedkontorfunksjonene fysisk. I tillegg vil det i en så stor geografi bli betydelig reiseavstand til hovedkontoret uansett hvor det legges. For de ansatte vil reiseavstand i det daglige være mest avgjørende.

Utvikling av ny, felles bedriftskultur tuftet på felles verdier og tillit er viktig i det nye foretaket. Ut i fra dette perspektivet kunne det vært ønskelig å etablere ett nytt hovedkontor som samlet de fleste lederne, samt administrasjons- og stabsfunksjonene. Det ville økt samhandlingen blant disse og medvirket til at felles kultur etableres raskere. Imidlertid er det slik at den største enheten, og også den som oftest treffer kunden, feltapparatet/distrikttjenesten, ikke kan og skal

samlokaliseres. En vesentlig del av kulturbyggingen skjer her, slik at det nye foretaket må organiseres på en slik måte at kulturbygging kan skje i en desentral organisasjon.

En ulempe ved etablering av et hovedkontor i Hamar-området vil være økte kostnader i form av leie- og driftskostnader da kontorene på Lillehammer og Elverum må beholdes som distriktskontorer. Videre må man hensyn ta risikoen for tap av nøkkelpersonell, redusert produktivitet i en for foretaket kritisk oppbyggingsfase og stort internt fokus når det er behov for å rette fokus eksternt i de utfordringer man står overfor, bl.a. i forhold til konkurrenter og kunder. Uansett vil vi få en organisasjon med stor avstand mellom ledelsen og driftsapparatet, med de utfordringene det gir for å bygge felles kultur og markedsorientering av hele organisasjonen.

Forhandlingsutvalget valgte etter en samlet vurdering å gå videre med en vurdering av alternativ 2, å beholde administrative funksjoner på dagens lokalisering i Elverum og Lillehammer. Disse lokalene, begge eide, har hver for seg nødvendig kapasitet til å kunne huse de funksjoner som kreves i den nye enheten. Begge lokasjonene har fasiliteter som gjør de egnet for møtevirksomhet og samhandling med eksterne parter.

Både Elverum og Lillehammer er på ulike måter strategisk viktig for det nye foretaket. Det kan nevnes at Lillehammer er strategisk godt plassert i nåværende Mjøsen Skogs geografi og marked, og at det er viktig for å beholde markedsposisjon i dette området. Tilsvarende er Elverum et viktig område i et marked der det er betydelig konkurranse og der en oppfatning av at området nedprioriteres i det nye foretaket vil kunne gi negative effekter i markedet og fortrinn for konkurrentene. Forhandlingsutvalget ser det derfor som viktig å ha tung tilstedeværelse på begge disse stedene, og mener det er best for det nye foretaket å beholde fellesfunksjoner på begge disse stedene.

Foretaket kan imidlertid kun ha en hovedkontoradresse. Dette har vært en vanskelig diskusjon i utvalget. Når man vektlegger skognæringens strategiske tyngdepunkt, andelseiernes innspill og markedsmessige forhold/konkurranse tungt, mener styrene – etter forhandlingsutvalgets anbefaling – at Elverum er den beste plasseringen for foretakets hovedkontor. Det understrekes at både Lillehammer og Elverum skal være tyngdepunkt i organisasjonen.

Det legges samtidig til grunn at skogavdelingen skal ledes fra kontoret på Lillehammer.

Avstanden mellom Lillehammer og Elverum vurderes for stor til at det er forsvarlig å kreve at administrativt ansatte pendler denne avstanden daglig.

Forhandlingsutvalget mener derfor at de ansatte bør kunne ha sitt oppmøtested der de er i dag, med den praktiske konsekvens at flere avdelinger vil få ansatte begge steder. Dette anses lite problematisk da det også i dag er avdelinger i begge foretak som er lokalisert flere steder. Det forutsettes at lederne uavhengig av sin primære plassering også har regelmessig oppmøte på det andre kontoret.

Administrerende direktør vil ha sin primære plassering på hovedkontoret, men må også være bevisst på å være tilstede på Lillehammer. Både ledermøter og styremøter skal veksles mellom Lillehammer og Elverum.

Administrativ organisering

Styrene har lagt til grunn følgende mål for hva man vil med en ny bedriftsorganisasjon:

- En effektiv organisasjon
- Sterke fagmiljøer
- Korte kommando- og rapporteringslinjer
- Nærheten fra førstelinjetjenesten mot skogeier; skogbruksledertjenesten skal ikke svekkes. Den faglige veiledning om hogst og andre tiltak i skogen skal legge skogeiers interesser på kort og lang sikt til grunn, slik at skogen forvaltes på en ansvarlig måte.

- Aktivitetene deles i resultatenheter og vil alle underlegges krav til effektiv drift og lønnsomhet
- Entreprenørstrategi og produksjonsorganisering må styrkes

Et fusjonert foretak vil bli en stor organisasjon med omfattende virksomhet. Det tas sikte på at selve samvirkeforetaket organiseres nokså tradisjonelt med bl. a. skogavdeling, salg- og tømmeromsetningsavdeling, økonomi- IT-avdeling, areal- og ressursavdeling og en eierorganisasjons- og næringspolitisk avdeling.

Skogavdelingen vil være den sentrale funksjonen for andelseierne. Det legges opp til at all kontakt mot skogeier som leverandør og tjenestekjøper skal skje med skogbruksledere som i dag. En ny organisasjon må se arealet under ett, og lage en struktur som fjerner gamle historiske grenser som ikke lenger kan rasjonelt begrunnes. I dagens organisasjoner er det seks regioner – tre i Glommen Skog og tre i Mjøsen Skog. Antall regioner og deres geografi vil være under kontinuerlig vurdering ut i fra hva som er mest hensiktsmessig. Regioninndelingen vil også være et viktig tiltak for å bygge felles bedriftskultur. Ved fusjonstidspunktet vil man legge til grunn den regioninndelingen som er i dag, med 6 regioner

En viktig forutsetning for hvor mange regioner en skal ha, er oppgavene til regionen. Det legges til grunn en betydelig desentralisert struktur med selvstendige regioner. Disse vil ha følgende oppgaver:

- Personal- og økonomiansvar for region
- Fastsettelse av priser på virket i regionene legges til daglig leder innen de rammer styret har fastsatt. Daglig leder fordeler nødvendige fullmakter til regionene for å gjøre disse mest mulig effektive og konkurransedyktige
- Entreprenør oppfølging/avtaler

IT - Forretningsstøtte

Hovedformålet med IT-systemene er at man på en effektiv måte understøtter prosessene i organisasjonen slik at andelslaget når sine målsettinger. Gjennom bruk av IT og digitale hjelpemidler skal konkurransekraften økes. Systemene må være fleksible, brukervennlige og lett kunne kommunisere med andre systemer.

Skogeier skal ha enkel tilgang til basis-informasjon og kommersielle data gjennom en skogeierportal, med en enkel sammenkobling for salg og gjennomføring av tjenester. Se omtale av skogeierportalen i kap. 6.2. Andelslaget må også ivareta skogeierens interesser med de data som er skogeierens.

Det er viktig at alle systemer holder tritt med ny teknologi, nye krav fra ansatte, markedet, kunder og samfunnet forøvrig. Et godt IT-system er også viktig for at prosedyrer og instruksjoner følges i alle arbeidsprosesser i andelslaget, ikke minst med tanke på å etterkomme kravene i våre sertifiseringer.

IT støttesystemer har vært grundig behandlet i prosessen. Allikevel gjenstår det mye arbeid før en kan ta endelige konklusjoner på hva som er best for det nye foretaket på et så komplisert og viktig område.

Styrene har derfor etter anbefaling fra fusjonsutvalget nøyet seg med å fastsette følgende prinsipper: Den videre integrasjon av IT støttesystemer skal bygge på systemporteføljen til dagens Mjøsen Skog og hensynta at forretningskritisk funksjonalitet i begge selskaper må videreføres for ikke å miste konkurransekraft. Det er Mjøsen Skog som har kommet lengst i utviklingen av IT som støtte for sine forretningsprosesser totalt sett. I dette ligger en grunnholdning som må fortløpende verifiseres mot prinsipper om kost/nytte, forretningsrisiko og alle andre relevante forhold før en endelig konkluderer. Integrasjonsprosessen og å sikre en best mulig IT støtte for å forretningsprosessene blir en prioritert oppgave i det nye foretaket.

Ansattes rettigheter og plikter

De ansatte har vært representert i fusjonsforhandlingene. Gjennom medlemskap i NHO Mat og Drikke med bransjeforeningen Skogbrukets Landsforening har organisasjonen følgende tariffavtaler:

1. Hovedavtalen med Naturviterne
2. Naturbruksoverenskomsten med Fellesforbundet.
3. Tariffavtale med Parat

Eksisterende særavtale som bl.a. regulerer forhandlingsordning for lønnsforhold, blir overført til det fusjonerte foretaket, med gjennomgang i forhold til Mjøsen Skog SAs personalbestemmelser. Det vil i samsvar med Arbeidsmiljølovens § 16-5 bli holdt forhandlinger med de ansatte.

Det er forskjell i pensjons- og bilordninger i de to foretakene. Det er avtalt at Glommen Skogs pensjonsordning skal gjøres gjeldende for alle ansatte i det fusjonerte foretaket.

Følgende prinsipper legges til grunn for organisering av de funksjoner/avdelinger som i dag ligger ved de to kontorlokalene på Elverum og Lillehammer:

- De funksjoner/avdelinger som ikke har ansatte på begge kontorstedene etter fusjon, fortsetter som i dag.
- De funksjoner/avdelinger som har ansatte på begge lokasjoner etter fusjon, beholder sitt oppmøtested som i dag. Den foreslåtte modellen stiller krav til at ledere og ansatte fokuserer på å etablere samhandling og dialog i nye avdelinger/miljø på tvers av geografi.

Kap 6. Økonomisk samhandel og virksomhet

[Med forbehold om styrenes behandling i mai 2019]

6.1 Tømmermarkedet og prispolitikken

Tømmeromsetning for andelseierne er Glommen Skog og Mjøsen Skog hovedoppgave og sentrale arbeidsfelt. Det fusjonerte foretakets arbeid på dette felt, må bygge på de overordnede mål og ambisjoner som er gjengitt i kap. 4.

Utviklingen i tømmermarkedet

Det er i dag forskjeller mellom Glommen Skog og Mjøsen Skog knyttet til tømmerpolitikk og prisstrukturer. Dette skyldes både forskjeller i eiendomsstruktur, tillitsvalgtinvolvering, kjøperstruktur og ikke minst tradisjon.

Det er to grupper hovedbeslutningstagere som er nødvendig for å få et tømmermarked til å fungere:

- Tømmerforbrukende industri, som må ha et salg av bearbeidede produkter i sitt marked med en tilfredsstillende økonomi
- Skogeiere, som har avvirkningsvilje og avkastningskrav

De reelle beslutningstagerne i et tømmermarked er med andre ord industrien og skogeieren. Disse to lever i et gjensidig avhengighetsforhold. Skogsentreprenører, tømmertransportører og administrative ressurser er tjenesteleverandører til dette markedet, og organisasjonen søker å få disse så kostnadseffektive som mulig.

For noen tiår siden var det mange aktører på Østlandet som omsatte tømmer kjøpt fra skogeiere. Innføring av miljøsertifisering rundt år 2000 gjorde at mange mindre aktører – både industri og private tømmerhandlere – valgte å legge ned. Samtidig har det foregått en dreining fra at Norge importerte tømmer, til at betydelige kvanta nå eksporteres, fremfor alt til Sverige.

Skogindustrien i Norden er en eksportorientert og kapitalintensiv industri. industrien kjenne- tegnes ved:

- Økte krav fra eierne til avkastning av investert kapital
- Strammere likviditetsstyring
- Høyere krav til ferskhet på virket for bedre egnethet i produksjon – gjelder både sagtømmer og massevirke
- Høyere krav til en dimensjonsspesifikasjon på sagtømmer
- Fokus på utvikling av produkter/markeder
- Kostnadseffektiv produksjon

Konkurransen i tømmermarkedet er økende. Etableringskostnaden for å omsette tømmer er lav, og vi ser at det etableres nye bedrifter som forsøker nye omsetningsløsninger. Dette er positivt for prisnivået og som press for å ha en kontinuerlig utvikling av egen organisasjon. I et aktivt tømmermarked er det viktig at det nye foretaket har en offensiv profil som er med på å utvikle markedet i ønsket retning. Dette betinger til enhver tid en fleksibilitet og tilpasningsevne i vår adferd.

industriens ønsker og behov gir følgende utfordring/mulighet for tømmerleverandøren (omsetningsleddet):

- Velge en salgsstrategi som dekker følgende behov
 - Avsetning
 - Konkurransedyktig pris/høyest mulig pris
 - Utviklingsfokus «først i løypa»

- Tilpasse avvirkingen i skogen med jevn aktivitet over året tilsvarende industriens produksjonstakt
- Leverer et tømmerprodukt som er godt egnet for videreforedling
 - Ferskhet
 - Dimensjonssammensetning (aptering)
 - Ønsket kvalitet

Skogindustrien og skogbruket trenger forutsigbarhet for å kunne være stabile langsiktige aktører. Tømmer er en kostbar vare å transportere. Det innebærer at alle industrier priser det tømmervirke som er nærmest industritomt høyest, noe som for skogeiersamvirke er en større utfordring enn øvrige omsetningsledd.

For industrien vil utviklingsdialogen rundt tømmerproduktet primært skje mot den største leverandøren. Å være den største leverandør til en framtidrettet industri gir grunnlag for utviklingsdialog og best betingelser.

Alt tyder på at konkurransen vil hardne til ytterligere i kjernegeografien til Mjøsen Skog og Glommen Skog. Våre konkurrenter ruster seg både hva gjelder kapitaloppbygging og sammenslåing til større enheter, og de er fleksible i sitt kjøp av tømmer og bruker ulike virkemidler aktivt. Det er avgjørende viktig at prisnivået på tømmer er konkurransedyktig.

Skogindustrien og skogeiersamvirket har en gjensidig avhengighet av hverandre. Det er en sterkt konjunkturutsatt foredlingsindustri. I dag har man en tilnærmet lik virkelighetsforståelse av markedene og arbeider begge for å tilpasse seg muligheter for å bedre økonomien for både industri og skogeier. For å sikre informasjon om de ulike treforedlingsbedriftenes produktutvikling og krav til råvaren, selger Glommen Skog og Mjøsen Skog også en andel av volumet til andre enn sine hovedkunder. Det gir nyttig kontakt mot andre deler av markedet.

Innkjøpspolitikk

Prispolitikken for innkjøp av tømmer skal støtte organisasjonens formål innenfor tømmerhandel som er å ivareta andelseiernes interesser og sikre realisering av de inngåtte kontrakter som er avtalt med industrien. Slik markedet har utviklet seg vil det i dag være nødvendig med en prispolitikk som differensierer mellom de ulike regioner eller kommuner og til ulike kundesegmenter. Det vil være viktig at foretaket klarer å utvikle en ledelses og beslutningsstruktur som skaper tillit og som har evne til dynamisk tilpasning.

Styrene har fastsatt en målsetning for foretakets innkjøpspolitikk med bl.a. (jf. kap. 4):

- En verdiutvikling og et prisnivå på tømmer som er høyere enn konkurrentene.
- Full avsetning for andelseierne i hele kjernegeografien og at en vesentlig del av tømmerkvantumet går til kjøpere hvor man har en aktiv utviklingsdialog som skaper verdier i virkeskjeden.

Styret i andelslaget skal fastsette prinsippene i Glommen Mjøsen Skogs tømmerprispolitikk. Følgende overordnede prinsipper tillegges styret:

- Størrelsen på tømmermargin i kr/m³ i budsjettet
- Lik tømmermargin i andelseiergeografien.
- Gjeldende tømmerpris til andelseiere skal være en konkurransedyktig pris.
- Avvik på gjeldende tømmerpris gis etter prinsippet ytelse mot gjenyttelse. Som eksemplifiseres med:
 - Størrelse på volum
 - Tidspunkt for levering, fleksibilitet ved avvikningstidspunkt
 - Sikre volumet til samarbeidende entreprenører
 - Sikre volum i inngåtte salgavtaler

Administrasjonen gis fullmakt til å vurdere når det er grunnlag for å gi tillegg på gjeldende tømmerpris.

Industriens betalingsevne for tømmeret avhenger av beliggenhet i forhold til industribedriftene og infrastruktur som vei og terminaler. Som et resultat av dette opereres det i GlommenSkogs geografi med kommunevise priser. Mjøsen Skog har prisregioner, men disse omfatter større geografier. Det er en målsetting at selskapet over tid skal harmonisere til samme struktur i hele området.

Virkemidler og bonusordninger er ulikt praktisert i Glommen Skog og Mjøsen Skog. Det nye foretaket viderefører Glommen Skogs utbyttmodell basert på Moelven-aksjene. Det nye foretaket vil gå inn i de enkelte inngåtte kontraktene i Mjøsen Skog som gjelder volumbaserte virkemidler (kalt bonusordninger), for å tilpasse disse til foretakets prispolitikk. Foretaket garanterer at ingen kommer dårligere ut som følge av denne gjennomgangen.

Avvirkningsavgiften på tømmeromsetningen som Mjøsen Skog har i dag for å bidra til å dekke næringspolitikk og organisasjonsarbeid, avvikles.

6.2 Skogbruksplan

En skogbruksplan er skogeierens viktigste verktøy for å oppnå verdiskaping både på kort og lang sikt. Et planmessig skogbruk har stor betydning for verdiskapingen i samfunnet og for jordens klima. Skog er en attraktiv ressurs, og tømmer er en ettertraktet råvare. Mange beslutninger som tas er langt fra optimale. En god skogbruksplan som følges kan forebygge dette.

Glommen Mjøsen Skog skal være den største og mest toneangivende aktøren innenfor skogbruksplanlegging i Norge. Erfaringer fra Mjøsen Skog viser at planvirksomheten gir andelslaget positive ringvirkninger. Det er viktig at foretaket kontinuerlig utvikler skogbruksplanen slik at den blir enda mer brukervennlig og setter skogeieren i stand til å fatte bedre beslutninger. Skogbruksplanen kan bli sentral i framtidens sertifisering.

Tilgang til god informasjon om skogressursene er viktig i et konkurranse- og lønnsomhetsperspektiv for skogbruket.

Informasjonen som gis i en skogbruksplan er enda mer verdifull hvis den kontinuerlig ajourføres og framskrives digitalt i ALLMA. Foruten å være et forvaltningsverktøy for skogeieren, er ALLMA et viktig verktøy for kommunikasjon, analyse, planlegging og dokumentasjon i forbindelse med tjenester som tilbys av skogandelslaget. ALLMA er også viktig for å nå målsettingen med EDEL. ALLMA er i dag den sterkeste merkevaren innenfor skogforvaltning i Norge.

6.3 Andelslagets næringspolitiske arbeid

Glommen Skog og Mjøsen Skog dekker i dag et bredt næringspolitisk felt som vil bli videreført i Glommen Mjøsen Skog.

Grunneierretten utfordres på en rekke områder. Urbaniseringen øker risikoen for nye restriksjoner på skogbruket – uten kompensasjon. Glommen Mjøsen Skog må derfor prioritere økte ressurser til området for å ivareta andelseiernes interesser i forbindelse med lokale prosesser som gjelder utvalgte naturtyper, prioriterte arter, samt kartlegging og verdsetting av friluftsområder.

Klimautfordringene bør øke mulighetene for nasjonal satsing på verdiskaping basert på skogressursene. Glommen Mjøsen Skog må derfor jobbe overfor politikerne på regionalt nivå og overfor Stortingsbenkene fra sitt område for å støtte opp om og få gjennomslag for

Skogeierforbundets og verdikjedens arbeid for virkemidler som er viktige for skog- og trenæringen. Glommen Mjøsen Skog må også engasjere seg i revisjonen av skog- og trestrategien for Innlandet og andre relevante planer innenfor andelslagets fylker.

Arbeidet med mer effektiv transport er viktig. Glommen Mjøsen Skog må derfor arbeide aktivt med veisaker både overfor stat, fylkeskommuner og kommuner i sitt område. Godspakke Innlandet er en storstilt satsing på jernbanen i Glommen Mjøsen Skogs område og inkluderer bl.a. nye tilsvinger, nye tømmer- og godsterminaler og elektrifisering av strekningen Kongsvinger-Elverum-Hamar. Det er svært viktig at alle tiltak innenfor Godspakke Innlandet, herunder økt terminalkapasitet i Kongsvinger og ny terminal på Rudshøgda, gjennomføres så raskt som mulig. Glommen Mjøsen Skog vil jobbe for at dette skjer. Vi vil samtidig jobbe for at alle eksisterende tømmerterminaler i vårt område videreføres.

Ressurskartlegging er attraktivt i et tømmerkjøperperspektiv, men gir ikke tilstrekkelig nøyaktighet til å forvalte den enkelte eiendom. Glommen Mjøsen Skog vil derfor jobbe for at offentlige virkemidler fortsatt prioriterer støtte til skogbruksplanene. Skogeier må ha en skogbruksplan med behandlingsforslag for å få et verktøy til å forvalte eiendommen aktivt. Dette er også viktig i et skogpolitisk og klimapolitisk perspektiv. Skogbruksplanen øker muligheten for å oppnå EDEL-effekt i skogen.

Den næringspolitiske tilstedeværelsen generelt og spesielt overfor kommuner og fylkeskommuner skal økes. Det nye foretaket skal støtte skogeierområdenes tillitsvalgte i arbeidet for å ivareta andelseiernes interesser lokalt. Ambisjonen er å være tilstede med klare standpunkter i det offentlige rom.

Et styrebehandlet næringspolitisk program vil danne grunnlaget for Glommen Mjøsen Skogs næringspolitiske arbeid. Programmet samordnes med Skogeierforbundets standpunkter på næringspolitiske spørsmål, supplert med andelslagets syn på regionale spørsmål der dette er relevant. Det næringspolitiske programmet oppdateres løpende. Styret i Glommen Mjøsen Skog vil også vedta et prinsipp-program som innebærer at administrasjonen med basis i dette kan ta standpunkter tidlig, og delta i offentlige debatter.

Kap 7. Økonomiske forhold

[Med forbehold om styrenes behandling i mai 2019]

7.1 Kapitalstruktur - andelsinnskudd

Glommen Skog SA og Mjøsen Skog SA er som det fremgår av vedlegg 1, to solide foretak med en samlet egenkapital på vel 890 mill. kr, og med en egenkapitalandel på 80 %. Det er enighet mellom styrene at det nye foretaket trenger en solid egenkapital for både å utvikle kjerneoppgavene og for å kunne bidra til utvikling av en foredlingsindustri. Andelsinnskuddet er helt sentralt både for skogeierens ansvar for foretakets økonomi og for et klart fundamentert eierskap.

Harmonisering av vedtektenes bestemmelser om andelsinnskudd

Kapitalinnskuddet som en skogeier forplikter seg til å gå inn med ved innmelding, har vært beregnet ulikt i Glommen Skog SA og Mjøsen Skog SA. For begge foretak gjelder at andelsinnskuddet fastsettes basert på den enkelte eiers skogeiendom og varierer med skogens areal og produksjonsevne – definert som bonitet. I vedtektenes § 4 i begge foretakene angis hvordan andelsinnskuddet skal beregnes.

I Glommen Skog SAs vedtekter er beregning av andelsinnskuddet fastsatt slik:

Skogeiers produktive skogareal legges til grunn for fastsettelse av eiendommens andelsinnskudd.

Antall andeler beregnes på følgende måte:

- 0,18 andel per daa høy bonitet (H40 17-23)
- 0,10 andel per daa midlere bonitet (H40 11-14)
- 0,04 andel per daa lav bonitet (H40 6 – 8)

Verdien pr. andel er kr 100. Minimum er 10 andeler dvs kr 1.000. Det er et tak på maksimalt 1200 andeler dvs kr 120.000.

I Mjøsen Skog SAs vedtekter beregnes antall andeler – oppsatt på samme måte som Glommens vedtekter – slik:

Skogeiers produktive skogareal legges til grunn for fastsettelse av eiendommens andelsinnskudd.

Andelsinnskuddet beregnes på følgende måte:

Det gis

- 0,08 vekttall per daa høy bonitet (H40 17-23)
- 0,04 vekttall per daa midlere bonitet (H40 11-14)
- 0,02 vekttall per daa lav bonitet (H40 6 – 8)

Antall andeler beregnes ved at summen av areal multiplisert med vekttall for hele eiendommen opphøyes i eksponent 0,7. Det gir en degressiv kurve.

Verdien pr. andel er kr 1.250. Minimum er 1 andeler dvs kr 1.250. Det er intet øvre tak for andelsforpliktelsen

Det vil være en administrativ fordel om man kan harmonisere bestemmelsene og bare har ett regelverk å forholde seg til. Regelsettene innebærer at for eiendommer med gjennomsnittlig bonitetsfordeling gir Glommen Skogs vedtekter et høyere krav til andelsinnskudd for eiendommer mellom ca 7.000 daa og ca 17.000 daa. For mindre eiendommer og større eiendommer har Mjøsen Skogs vedtekter krav om større andelsinnskudd.

Det er beregninger hvordan skogeierne i de to andelslagene kommer ut med utgangspunkt i § 4 i Glommen Skogs vedtekter og § 4 i Mjøsen Skogs vedtekter. Beregningen er gjort med et alternativ 1 med dagens bestemmelser for Glommen Skog med hver andel på kr 100 og et maksimalt andelsinnskudd på kr 120.000, og et alternativ 2 med hver andel på kr 125 og et maksimalt andelsinnskudd på kr 250.000. Det vil innebære at hver andel i Mjøsen Skog deles med 10 fra dagens kr 1.250.

For Glommens andelseiere gjelder at:	Glommens vedtekter		Mjøsens vedtekter
	alternativ 1	alternativ 2	
Pliktig innbetalt andelsinnskudd skal bli:	50,27 mill kr	66,66 mill kr	71,34 mill kr
Herav innbetalt	45,91 mill kr		54,15 mill kr
Tillegg fra individualiseringen i 2006	23,47 mill kr		15,24 mill kr
<i>Restkrav (ikke innbetalt)</i>	<i>4,36 mill kr</i>		<i>17,19 mill kr</i>

For Mjøsens andelseiere gjelder at:	Glommens vedtekter		Mjøsens vedtekter
	alternativ 1	alternativ 2	
Pliktig innbetalt andelsinnskudd skal bli:	28,01 mill kr	37,31 mill kr	49,76 mill kr
Herav innbetalt	26,86 mill kr	34,66 mill kr	45,59 mill kr
Tillegg fra individualiseringen i 2006	32,54 mill kr	24,74 mill kr	13,81 mill kr
<i>Restkrav (ikke innbetalt)</i>	<i>1,15 mill kr</i>	<i>2,65 mill kr</i>	<i>4,17 mill kr</i>

Økt krav om økonomisk innbetaling har særskilte krav til vedtektsendringer (4/5 flertall). Ut fra ovennevnte går styrene inn for en harmonisering med å bruke Glommen Skogs vedtektsbestemmelser, og at Mjøsen Skogs eiere blir innplassert etter de vedtektsbestemmelsene. Det vil også være den løsning som omfatter færrest andelseiere negativt og innebærer minst tilleggskrav til innbetaling. Med de forslag til vederlag som er foreslått i neste avsnitt, legges også alternativ 2 til grunn, med hver andel på kr 125 og at maksimalt antall andeler økes til 2.000 som tilsvarer et maksimumsbeløp på kr 250.000.

De fleste av Mjøsen Skogs eiere vil få et lavere krav til obligatorisk andelsinnskudd. Overskytende overføres til tilleggsandeler. I alt 47 andelseiere i Mjøsen vil da få krav om økt innbetaling i forhold til dagens inngåtte avtale. Samlet økt krav til disse er kr 900.000. For de av Mjøsen Skogs andelseiere som vil få økt krav til obligatoriske andeler gjøres individuelle avtaler om innbetaling.

Skjevfordeling av kapitalen - vederlag

Det er mellom Glommen Skogs andelseiere og Mjøsen Skogs andelseiere en forskjell i hvor stor andel av egenkapitalen som er andelskapital.

Egenkapitalen ser slik ut pr 31.12.2018 (i 1.000 kr):

	Glommen Skog	Mjøsen Skog
Innskutt andelskapital	70 124	59 484
Annen egenkapital	597 979	190 000
Sum egenkapital	668 103	249 484
Total kapital	810 748	364701
Egenkapital andel	82,4 %	68,4 %
Andelskapital i % av EK	10,5 %	23,8 %
Antall andelseiere	3 544	3 688
Antall innbetalte andeler a kr 125 ¹⁾	560 989	475 296
<i>Matematisk verdi pr andel</i>	<i>1 191</i>	<i>524</i>

I utgangspunktet er en matematisk verdsettelse av hver andel i et samvirkeforetak kun meningsfull ved oppløsning. For et samvirkeforetak i løpende drift, vil andelseieren kun få utbetalt innskutt verdi ved en uttreden, uansett matematisk verdsettelse av andelen dersom egenkapitalen er intakt. Teoretisk kan også dagens andelseiere i Mjøsen Skog SA melde seg inn i Glommen Skog SA uten noe tillegg for tidligere opptjent egenkapital i foretaket. Verdien av et samvirkeforetak er for andelseierne i hovedsak nytten det representerer for næringsutøvelsen. I dette tilfelle retten til omsetning av tømmer til gode priser og med sikkerhet for oppgjør.

Verdiene i disse samvirkeforetakene er imidlertid i all hovedsak plassert i aksjer i Moelven Industrier ASA, og det er ikke bare den matematiske verdi pr andel som da blir skjev, men også eierskapet i Moelven. Investeringen i Moelven er strategisk og vil normalt gi et løpende utbytte som kan brukes til avkastning på andelsinnskuddet, som virkemiddel i tømmeromsetningen og/eller etterbetaling av tømmerpris.

Utbytte fra Moelven Industrier ASA pr omsatt kbm fra andelseierne

	2014	2015	2016	2017	2018
Glommen Skog	0,00	12,32	13,89	14,17	18,76
Mjøsen Skog	0,00	5,79	5,87	6,13	8,76

Det har vært vurdert ulike måter å kompensere for den skjevfordeling dette innebærer. Et alternativ kan være å skille ut noen verdier (fisjon) som forbeholdes dagens eiere i Glommen Skog SA. Det var i prinsippet det som ble gjort da TVS gikk inn i Glommen Skog i 2002. Svakheten ved en slik løsning er at hvis man vil opprettholde eierandelen i Moelven Industrier i det fusjonerte foretaket, må det kompenseres med kontanter i det utfisjonerte foretaket, noe som vil svekke det fusjonerte foretakets likviditet og egenkapital betraktelig. I tillegg vil denne løsningen sannsynligvis medføre en beskatning ved oppløsning av det utfisjonerte foretaket. En slik løsning anbefales derfor ikke.

Et alternativ til å yte tilleggsvederlag til medlemmene i Glommen Skog kan være at man gir gunstigere samhandlingsvilkår i en overgangsperiode. Dette virker lite hensiktsmessig.

En økning av den individualiserte eierandelen får konsekvenser når noen melder seg ut, og for løpende (dog begrensede) avkastning på andelskapitalen. Etter Samvirkeoven § 106 er det adgang til slik utjevning ved å gi vederlag til eierne av et «rikere» andelslag når dette går inn i et andelslag med mindre egenkapital. Det omvendte er ikke tillatt.

§ 106 Fastsetjing av vederlagskrava

(1) Kvar medlem i det overdragande foretaket skal ved fusjonen få tildelt ein medlemskap i det overtakande foretaket, eller få auka eit eventuelt andelsinnskott dersom vedkomande er medlem i det overtakande foretaket når årsmøtet i det overdragande foretaket vedtek fusjonsplanen. Eventuelt vederlag utover dette skal fordelast mellom medlemmane på grunnlag av deira andel i omsetninga med foretaket dei siste fem åra. Vedtektene kan fastsetje ein annan periode enn fem år, likevel ikkje under eitt år. Tilleggsvederlag som nemnt i andre punktum, kan også fordelast på grunnlag av medlemmane si omsetning med det overtakande foretaket i ein overgangsperiode som ikkje kan vere lengre enn fem år.

(2) Det samla fusjonsvederlaget til medlemmane i det overdragande foretaket må ikkje stå i mishøve til dei verdiane som det overdragande foretaket har tilført det overtakande foretaket ved fusjonen.

Tallene pr 31. desember 2018 viser at dersom andelseierne i Glommen Skog skal gå inn i fusjonen med omtrent den samme matematiske verdi pr andel som eierne i Mjøsen Skog, bør verdien på hver andel økes med 25 % og antall andeler økes med ca 560 000.

Dersom man gir et slikt tilleggsvederlag i form av økt individuell egenkapital i det overtakende foretaket, som tilleggsandeler, kan man sikre 1) at medlemmene i Glommen Skog får et tilleggsvederlag pga. «merverdiene» i det overdragende foretaket, og 2) at midlene blir værende i det nye foretaket. I praksis vil dette innebære at man foretar en fondsemisjon (overføring fra opptjent til innbetalt egenkapital), men etter litt andre kriterier enn i aksjeselskap.

Det regelverket Mjøsen Skog og Glommen Skog har for tilleggsandeler innebærer at denne kapitalen kan fremstå mer som et lån enn en egenkapital. Man bør derfor se på hvordan det kan sikres at mest mulig av andelskapitalen kan bli obligatorisk andelsinnskudd.

Det er fra andelseierne som fortsatt er medlemmer omsatt 6,2 mill. kbm gjennom Glommen Skog de siste fem år. Med en individualisering av ca 70 mill. kr vil det tilsi at det blir et vederlag tilsvarende kr 11,30 pr kbm.

Styrene går med bakgrunn i ovenstående inn for at:

- Glommen Skogs andelseiere får – for hver innbetalt andel pr 31.12.2018 – denne skrevet opp fra kr 100 til en verdi på kr 125 ved overføring fra opptjent egenkapital til innbetalt andelsinnskudd. Det innebærer at innbetalt andelsinnskudd økes fra 69,39 mill. kr til 86,74 mill. kr.
- Glommen Skogs andelseiere pr 31.12.2018 får økt sitt andelsinnskudd med kr 11,30 pr omsatt kbm gjennom andelslaget i perioden 2014 – 2018, ved overføring fra opptjent til innbetalt andelsinnskudd.

I samsvar med de vedtektsbestemmelser som er lagt til grunn i forrige avsnitt vil Glommens andelseiere etter dette være forpliktet til et samlet obligatorisk andelsinnskudd på 66,66 mill. kr. Av dette er 63,81 mill. kr innbetalt. Glommens andelseiere har samlede tilleggsandeler på 92,51 mill. kr. Ikke innbetalt andelsinnskudd blir 2,84 mill. kr, og er for de fleste mindre enn i dag. Noen – med lite omsetning gjennom Glommen Skog – vil få økt krav som følge av økning i maksimalgrensen fra kr 120.000 til kr 250.000.

7.2 Økonomiske konsekvenser

Innsparinger

Et større foretak må kunne ta ut noen stordriftsfordeler, for å kompensere for de ulemper som større avstand og tyngre beslutningsveier skaper. Synergieffekter vil ved fusjoner være viktig.

Et samvirkeforetaks regnskap må leses litt annerledes enn i et aksjeselskap. I skogeiersamvirke er høyest mulig pris på tømmer til skogeier et mål, mens man i et aksjeselskap ville kunnet bruke større innkjøpsmakt til å presse sine innkjøpspriser for der er selskapets overskudd målet.

En vesentlig del av omsetningen i vil være bundet opp i tømmeroppgjør, hvilket betyr at effektivisering og synergigevinster må gjøres på en relativt liten andel av kostnadene.

Innkjøp av varer og tjenester knyttet til den økonomiske virksomhet utgjør hovedtyngden av dette. Det gjelder tjenester knyttet til hogst, ungskogpleie og transport som selges videre. I tillegg kommer kjøp av planter og annet driftsmateriell knyttet til tømmeromsetningen. En større organisasjon bør kunne bli dyktigere i disse innkjøpene. Dette er foreløpig ikke kvantifisert.

Møte- og informasjonskostnader knyttet til samvirke som organisasjon og med en demokratisk beslutningsstruktur er en del av formålet som ikke kan være gjenstand for en ordinær rasjonalisering. I et skogeiersamvirket er dessuten organisasjonsarbeid og kostnader med faglige samlinger, næringspolitisk arbeid og opplæring av tillitsvalgte en viktig del. Anslag for kostnadsbesparelser er usikre, men med noe færre tillitsvalgte, produksjon av ett i stedet for to informasjonsblader og årsberetninger, anslås en årlig innsparing på 0,7 mill. kr.

Lønns- og personalkostnadene utgjør en betydelig del. Personal er det av områdene som er vurdert som har de fleste og største konsekvensene på økonomi. I 2018 utgjorde dette samlet ca 100 mill. kr, og foretakene har til sammen ca 130 ansatte. Det har for styrene vært en forutsetning at skogbruksledertjenesten og distrikttjenesten skal bestå med det samme antall årsverk som i dag, dvs ca 75 ansatte. Planavdelingen i Mjøsen Skog med ca 20 ansatte og Utmarksavdelingen med 3 ansatte er også videreført uten endringer og er ikke vurdert. Potensialet for årsverksreduksjon ligger derfor blant de ca 30 som er i øvrige funksjoner i foretaket. Det er kvantifisert at dette kan reduseres med 7-8 årsverk. Basert på en snitt kost pr årsverk på kr 900.000 gir dette en besparelse årlig på ca 6-7 mill. kr. Samordning av ulikheter i lønn, stillingsendringer etc, vil gi økte kostnader på ca 1,5 mill. pr år. På pensjon gir en samordning en økt kostnad på 1 mill. kr pr år.

Totalt sett er personalområdet antatt å gi en besparelse på ca 4 mill. kr pr år, med de forutsetninger som er lagt inn.

Eiendom og drift av lokaler er med den løsning som er valgt ikke forutsatt at skal få noen kostnadsmessig endring.

Datakostnader, IT mm er det knyttet stor usikkerhet til. Dette omfatter både løpende driftskostnader og utvikling av nye og bedre løsninger. Det er lagt til grunn at Mjøsen Skogs IT systemer videreføres. Samlet er IT antatt å gi en besparelse på 0,5 mill. kr pr år, med de forutsetninger som er lagt inn.

Styrene legger til grunn at man etter en treårig innkjøringsperiode dermed skal kunne få en innsparing på 5 mill. kr pr år.

Det er fullt mulig å gjøres større innsparinger, men det vil gå ut over tjenestetilbudet.

Engangskostnader

En fusjon vil medføre en del engangskostnader:

- Sluttpakker og andre ekstraordinære personalkostnader med 3,1 mill kr.
- Omprofilering, biler, kontor etc, 3,1 mill kr
- Kulturbygging og implementering, 2,6 mill kr
- Prosesskostnad, ekstra årsmøte etc, 0,6 mill kr.

Styrene legger til grunn at en fusjon kan innebære en engangskostnad på omkring 9 mill. kr.

I tillegg vil man måtte nedskrive noen immaterielle eiendeler til avvikling av IT-løsninger og etablering av flere brukere på løsninger, nedskrivning av balanseførte/aktiverede utviklingskostnader på løsninger som avsluttes, på 5,4 mill kr.

Inntektsøkninger

Et større salgsvolum vil gi markedsavdelingen mulighet for å øke kvantum av spesial sortimenter og dermed interessen for dette. For skogeier vil økt pris som følge av et større foredlingspotensial for tømmerstokken i mange tilfelle gi større rotnetto enn et ensidig fokus bare på å redusere kostnadene.

Aktiv rådgivning og bruk av digitale skogbruksplaner gir også grunnlag for både økt hogst og økt aktivitet på skogkulturområdet på et stort antall eiendommer. Et fusjonert foretaket skal dermed kunne gi eierne en betydelig økt rotnetto og samtidig bidra til at verdiskapingen basert på eiernes skogressurser vil øke framover, til beste for både eierne og samfunnet.

I tillegg regnes det med at effektiviteten i tømmertransporten – logistikken skal økes. Det meste av transporten er i dag organisert slik at kjøperne betaler transporten, mens skogeierandelslagene er inne i administrasjonen av denne. Et fusjonert foretak med et stort tømmervolum vil kunne utvikle bedre løsninger innenfor logistikk og transport. Her vil det ligge synergier som foretakene ikke får utnyttet i dag, men som fusjonert foretak vil hente gevinster i fra.

Planene om utbygging av tømmerterminaler på Norsenga og Rudshøgda vil, når de er gjennomført, føre til mer effektiv og billigere transport bl.a. med innsparing av bompenger. Transportfelleskap Øst AS vil få én eier på selgersiden, noe som skal føre til bedre samordning og effektivitet. Utviklingen i tømmeret salg tilsier at skogeiersamvirket må ta et større ansvar og mer risiko i denne del av virksomheten for å få økt effektivitet. Samtidig vil dette være en nøkkelfaktor for å få en mest mulig lik behandling av andelseierne.

Ekstern økonomisk vurdering

Begge styrene og forhandlingsutvalget har gått inn i fusjonsforhandlingene med det utgangspunkt at den økonomiske driften av begge foretakene er fullt opplyst og tilfredsstillende kjent for styrene og forhandlingsutvalget. Det påligger styrene et spesielt ansvar å ivareta sine andels-eieres interesser. På denne bakgrunn og også begrunnet i konkurranserettslige begrensninger for fullt innsyn i den andre parts drift har styrene blitt enige om at det gjennomføres en ekstern gjennomgang av alle aspekter av lagenes drift, lønnsomhet og økonomi for å verifisere at alle forhold er tilfredsstillende opplyst. Det legges til grunn at denne er gjennomført og – med eventuelle konkurranserettslige begrensninger – kjent for styrene i begge foretak før endelig behandling av fusjonsforslaget i 2019.

Revisor

Glommen Skog og Mjøsen Skog har i dag samme revisor. Det fusjonerte foretaket vil hente inn tilbud på framtidig revisjonstjeneste.

Kap 8. Andre forhold

[Med forbehold om styrenes behandling i mai 2019]

Moelven Industrier ASA

Glommen Skog SA eier 29,10 % av aksjene og Mjøsen Skog SA 11,75 % av aksjene i Moelven Industrier ASA. Med 40,85 % i samlet eierandel vil et fusjonert foretak bli selskapets største eier, med en bokført verdi på aksjene på 609 mill. kr. Dette vil være den suverent største investeringen til det fusjonerte foretaket og tilsvarer 68 % av foretakets samlede egenkapital.

Moelven er et skandinavisk industrikonsern, etablert i 1899 med hovedkontor i Moelv. Alle produksjonseenhetene er lokalisert i Skandinavia, som også er hovedmarkedet. Moelven er Glommen Mjøsen Skogs største kjøper av sagtømmer og helt sentral for verdiskapingen av andelseiernes tømmer. Som største eier og som majoritetseier sammen med de andre skogeierandelslagene vil Glommen Mjøsen Skog ta aktivt del i styringen av konsernet.

Det er en langsiktig ambisjon å sikre at eierskapet til Moelven Industrier beholdes blant skogeierne. Dette for å sikre at det blir investert i tømmerforbrukende industri i Norge som bruker norsk virke over tid. Da er det essensielt å ha fremtidsrettede bruk basert på moderne teknologi. Moelven har lagt en strategi for perioden 2019 til 2021 med et investeringsprogram som arbeider mot dette.

Moelven Industrier har vært gjennom en omstilling og gikk godt økonomisk i 2018, samt kombinert med en redusert gjeldsgrad enn tidligere. Dette er et godt utgangspunkt for fremtiden, og viktig for å kunne satse på FOU og nye anvendelsesområder for selskapets produkter. Med bærekraft aspektet og konsernets produktspekter samt veien mot fornybar samfunnet mener vi at Moelven er et unikt selskap som bruker norsk virke på en fremtidsrettet måte.

Glommen Skog AS

Glommen Skog har et eget tømmeromsetningsselskap som omsetter tømmer og tilbyr skogstjenester for skogeiere utenfor tradisjonell geografi, og for skogeiere som ikke ønsker å omsette gjennom et samvirkeforetak. Selskapet har som formål å opprettholde konkurransen på tømmer i områder der konkurransen er liten. Selskapet har levert positive driftsresultat etter belastning av felleskostnader de siste årene.

Dette selskapet skal styrkes med ansettelse av en daglig leder og det har ambisjon om økt omsetningsvolum og utvidet geografisk nedslagsfelt.

Glommen Skog AS er et aksjeselskap som vil operere som en frittstående tømmerkjøper. Det er ikke naturlig at Glommen Skog AS opererer innenfor Glommen Mjøsen Skogs kjernegeografi.

Glommen Technology AS

Selskapet utvikler og har planer om å industrialisere utvinning av hemicellulose av trevirke som tilsetning i dyrefor. Denne satsningen vil fortsette i det fusjonerte selskapet.

Alvdal Skurlag AS

Alvdal Skurlag har spesialisert seg på eksteriørprodukter i gran og furu (tretak, terrassebord og kledninger) og har på enkeltområder en betydelig markedsposisjon i Norge. Virksomheten er rettet mot byggevarerhandel og prosjektmarkedet. I 2018 hadde selskapet en omsetning på 280 mill. kr og driftsresultat på 27 mill. kr. Selskapet absorberer den sterke veksten i markedet og økte sin markedsandel i 2018.

Oplandske Bioenergi AS

Oplandske Bioenergi har 22 anlegg i drift og leverte 56 GWh i 2018. Selskapet solgte varme for i underkant av 44 mill. kroner i 2018. Selskapet oppnådde et positivt resultat på ca. 2 mill. kroner før skatt i 2018.

Eierskap i fellesselskap

Glommen Skog og Mjøsen Skog er begge eiere i en del felles bransjeselskap, som Skogdata AS, Skogbrukets konferansesenter AS, Transportfellesskap Øst AS og Shelterwood AS via Norsk Skogkapital AS. Samlet eierandel vil ikke i noen av disse organisasjonene gi noen dominerende innflytelse.

Det vises for øvrig til noter til regnskapet som gir en oversikt over eierandeler.

Andre bransjeorganisasjoner

Glommen Skog og Mjøsen Skog er også medlemmer i en rekke fellesorganisasjoner, som Norsk Virkesmåling, NHO Mat og drikke og Skogkurs mm. Det legges til grunn at her blir medlemskapet opprettholdt.

Kap 9. Styrenes anbefaling

[Skrives etter styrenes behandling i mai 2019]

VEDLEGG 1

Åpningsbalanse

	Note	Mjøsen Skog 31.12.2018	Glommen Skog 31.12.2018	Proforma 01.01.2019
Anleggsmidler				
Tomter, bygninger og annen fast eiendom		13 542	17 424	30 967
Biler		5 985	9 816	15 802
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormask.		15 342	5 653	20 995
<i>Sum varige driftsmidler</i>		<u>34 870</u>	<u>32 893</u>	<u>67 764</u>
Aksjeinvesteringer i datterselskap		500	4 160	4 660
Lån til foretak i samme konsern			42 462	42 462
Aksjeinvesteringer i tilknyttet selskap			445 741	635 355
Investeringer i andre aksjer og andeler		193 418	4 483	8 286
Pensjonsmidler		1 003	436	1 439
Andre langsiktige fordringer		2 624	4 149	6 772
<i>Sum finansielle anleggsmidler</i>		<u>197 545</u>	<u>501 429</u>	<u>698 974</u>
Sum anleggsmidler		232 415	534 323	766 738
Omløpsmidler				
Varelager		8 678	19 276	27 953
Forskudd skogeiere		12 349	33 091	45 441
Kundefordringer		73 370	109 938	183 309
Andre fordringer		22 473	15 321	37 794
<i>Sum fordringer</i>		<u>108 193</u>	<u>158 351</u>	<u>266 543</u>
Markedsbaserte aksjer og aksjefond		5 453	88 762	94 214
Bankinnskudd, kontanter og lignende		9 963	10 245	20 208
Sum omløpsmidler		132 286	276 633	408 918
Sum eiendeler		364 701	810 956	1 175 656
Egenkapital				
Obligatorisk andelsinnskudd		45 672	46 649	98 474
Tilleggsandelsinnskudd		13 812	23 475	117 332
Opptjent egenkapital		190 000	597 979	701 781
Sum egenkapital		<u>249 484</u>	<u>668 103</u>	<u>917 587</u>
Gjeld				
Pensjonsforpliktelser		3 270	3 383	6 653
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner		30 000	0	30 000
<i>Sum langsiktig gjeld</i>		<u>33 270</u>	<u>3 383</u>	<u>36 653</u>
Forskudd tømmerleverandører		23 956	60 729	84 685
Leverandørgjeld		33 835	21 622	55 457
Skyldige offentlige avgifter		4 173	4 426	8 599
Spareinnskudd fra andelseierne			7 597	7 597
Annen kortsiktig gjeld		17 311	21 484	38 795
Forrentning på andelskapital		2 671	23 612	26 282
<i>Sum kortsiktig gjeld</i>		<u>81 946</u>	<u>139 469</u>	<u>221 416</u>
Sum gjeld		115 216	142 852	258 069
Sum egenkapital og gjeld		364 701	810 956	1 175 656

VEDLEGG 2

Forslag til vedtekter for fusjonert foretak Glommen Skog SA og Mjøsen Skog SA

Innledende kommentarer

Forslag til nye vedtekter for det fusjonerte foretak av Glommen SA og Mjøsen SA, har hatt som utgangspunkt at det ikke skal bygge på det ene eller andre vedtekts settet, men være nye vedtekter som bygger på det beste fra to likeverdige fusjonspartnere. Det har vært lagt vekt på å ta med det som har vært særskilt fra begge parter. Som arbeidsnavn på det nye foretak benyttes Glommen Mjøsen Skog SA.

Begge organisasjonenes vedtekter bygger på normalvedtektene til Norges Skogeierforbund, slik at oppbygging og hovedstruktur er lett å sammenligne. Unntaket her er § 19 i Mjøsen Skog SAs vedtekter, som i oppsettet for forståelsens skyld er plassert etter § 17, da videreføringen av denne bestemmelsen er lagt inn som tredje ledd i forslaget til § 18.

Begrepsbruk i vedtektene

Fra 1. januar 2006 ble de tidligere skogeierforeningene omdannet til andelslag. Disse skogeierforeningene – økonomiske foreningene - var i realiteten eid av lokale skogeierlag som hadde den enkelte skogeier som medlem.

Ved omdanningen ble eierskapet individualisert og overført den enkelte skogeier som ble direkte eier i andelslaget. I skogeiersamvirket innførte man da betegnelsen **skogeierandelslag** som fellesbetegnelse på det som tidligere ble benevnt skogeierforeninger. I dokumentet har vi valgt å bruke betegnelsen **foretak**.

I Mjøsen Skog SAs område har man oppretthold lokale – stort sett kommunale i omfang – lag. Disse er selveiende egne juridiske enheter (foreninger) som har hatt navn med skogeierlag.

Særskilt om § 2 Formålsparagrafen

Det foreslås en språklig sammensmelting av de to organisasjonenes formålsparagrafer. I vedtektene er det særskilte bestemmelser for endring av § 2 jf. vedtektenes § 20. Det er her lagt til grunn at intensjonen med denne bestemmelsen er den samme som i Samvirkelovens § 54 om at dette gjelder vedtektsendringer som innebærer *vesentlige endringer i formålet eller mer omfattende forpliktelser* eller økte innskudd for medlemmene (jf. vedtektenes § 4) skal vedtas med 4/5 flertall. Dagens vedtekter § 20 kan leses som om dette gjelder enhver språklig endring.

Her er lagt til grunn at formuleringene i den foreslåtte § 2 kun er en redaksjonell sammensmelting av de to fusjonerende foretaks formålsparagraf og ikke en faktisk endring av formålet. Det er derfor *ikke* lagt opp til at den foreslått formulering for denne paragrafen må vedtas med særskilt kvalifisert flertall, og at fusjonen således kan vedtas med lovens alminnelige krav om 2/3-dels flertall.

Det er foretatt en egen juridisk utredning av denne problemstillingen.

Ikrafttreden

Fusjonen trer formelt i kraft når den er registrert i Foretaksregisteret. I tråd med Samvirkelovens § 104 fjerde ledd legges til grunn at «nye» Mjøsen Skog SA skal overta forvaltningen av Glommen Skog SA når godkjenning foreligger fra Konkurransetilsynet.

(Det er ikke foretatt kvalitetssjekk på om paragrafhenvisningene er blitt riktige i forslaget til vedtekter)

Gjeldende vedtekter Glommen Skog SA	Gjeldende vedtekter Mjøsen Skog SA	Forslag til vedtekter for fusjonert skogeierandelslag
Vedtatt 10. november 2005, sist endret 14. november 2017	Vedtatt 4. november 2005, sist endret 11. april 2013	
<p>§ 1 Firma</p> <p>Glommen Skog SA er et samvirkeforetak for skogeiere, med vekslende kapital og skiftende antall andelseiere.</p> <p>Andelseiernes ansvar er begrenset til den til enhver tid innbetalte del av andelsinnskuddet jf. § 4.</p> <p>Glommen Skog SAs hovedkontor er i Elverum kommune.</p> <p>Glommen Skog SA og dets eiere er tilsluttet Norges Skogeierforbund.</p>	<p>§ 1 Navn</p> <p>Samvirkeforetakets navn er Mjøsen Skog SA.</p> <p>Andelseiernes ansvar for foretakets forpliktelser er begrenset til den til enhver tid innskutte del av andelsinnskuddet jf. § 4.</p> <p>Mjøsen Skog SAs hovedkontor er i Lillehammer kommune.</p> <p>Mjøsen Skog SA og dets eiere er tilsluttet Norges Skogeierforbund.</p>	<p>§ 1 Foretakets navn</p> <p>Glommen Mjøsen Skog SA er et samvirkeforetak, med vekslende kapital og skiftende antall eiere.</p> <p>Andelseiernes ansvar er begrenset til den til enhver tid innbetalte del av andelsinnskuddet jf. § 4.</p> <p>Foretakets forretningsadresse er i Elverum kommune.</p> <p>Glommen Mjøsen Skog SA og dets eiere er tilsluttet Norges Skogeierforbund.</p>
<p>§ 2 Formål</p> <p>Glommen Skog SAs formål er å arbeide for andelseiernes økonomiske interesser tilknyttet deres skogeiendom ved å:</p> <ul style="list-style-type: none"> • tilby omsetning av tømmer og arbeide for best mulig pris og avsetning på eiernes produkter. • tilby skog- og utmarkstjenester, samt faglig veiledning. • ivareta og utvikle andelseiernes eiendoms- og forvaltningsrett. • stimulere til næringsutvikling, og ved eierengasjement sikre innflytelse og avkastning i skogindustri og andre tilknyttede verdikjeder. • la andelseierne ta del i den verdiutvikling som Glommen Skog SAs kapital får. <p>Formålet skal søkes fremmet i samarbeid med de øvrige skogeierlag tilsluttet Norges Skogeierforbund.</p>	<p>§ 2 Formål</p> <p>Mjøsen Skogs formål er å arbeide for andelseiernes økonomiske interesser tilknyttet deres skogeiendom ved å:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tilby omsetning av tømmer og arbeide for best mulig pris og avsetning på eiernes produkter. • Sikre best mulig rammebetingelser for næringsmessig utnyttelse av andelseiernes skogeiendommer. • Tilby skog- og utmarkstjenester, samt faglig veiledning. • Arbeide for økt bruk av skog-, utmark- og treprodukter. • Stimulere til næringsutvikling, og ved eierengasjement sikre innflytelse og avkastning i skogindustri og andre tilknyttede verdikjeder. <p>Formålet skal søkes fremmet i samarbeid med de øvrige skogeierandelslagene og andre grunneierorganisasjoner.</p>	<p>§ 2 Formål</p> <p>Glommen Mjøsen Skog SAs formål er å arbeide for andelseiernes økonomiske interesser tilknyttet deres skogeiendom ved å:</p> <ul style="list-style-type: none"> • tilby omsetning av tømmer og arbeide for best mulig pris og avsetning på eiernes produkter. • tilby skog- og utmarkstjenester, samt faglig veiledning. • sikre best mulig rammebetingelser for næringsmessig utnyttelse av andelseiernes skogeiendommer. • arbeide for økt bruk av skog-, utmark og treprodukter. • stimulere til næringsutvikling, og ved eierengasjement sikre innflytelse og avkastning i skogindustri og andre tilknyttede verdikjeder. • la andelseierne ta del i den verdiutvikling som Glommen Mjøsen Skog SAs kapital får. <p>Formålet skal søkes fremmet i samarbeid med de øvrige skogeierandelslagene tilsluttet Norges Skogeierforbund.</p>

Gjeldende vedtekter Glommen Skog SA	Gjeldende vedtekter Mjøsen Skog SA	Forslag til vedtekter for fusjonert skogeierandelslag
<p>§ 3 Andelseiere</p> <p>Som andelseier i Glommen Skog SA kan opptas enhver fysisk eller juridisk person som eier skog innen foretakets geografiske område. Tegning av eierskap skal skje skriftlig, og ved innmelding skal innbetales minst 10 andeler, jf. § 4 bokstav a.</p> <p>Ved eierskifte eller andre grunner til at andelseieren ikke lenger har eiendomsrett til skog, skal andelene innløses i samsvar med bestemmelsene i § 8, første og annet ledd, jf. fjerde ledd.</p> <p>Når særlige grunner foreligger, kan styret gjøre unntak fra vilkåret om eierskap til skog etter første ledd, og akseptere som andelseiere personer som har bruksrett til skog istedenfor den juridiske eier, når bruksretten gir grunnlag for omsetning av virke fra skogen omsatt gjennom Glommen Skog SA.</p> <p>Andelseierne har fortrinnsrett til å selge alt sitt tømmer til Glommen Skog SA, og til å benytte seg av de tjenester foretaket kan tilby, til de priser og vilkår som til enhver tid gjelder.</p> <p>Andelseierne har rett til å bli holdt løpende orientert om gjeldende leveringsvilkår for skogsvirke og andre aktuelle saker i organisasjonen.</p>	<p>§ 3 Andelseiere</p> <p>Som andelseier i Mjøsen Skog SA kan opptas enhver fysisk eller juridisk person som innen samvirkeforetakets geografiske område eier skog. Ved innmelding innbetales minst én andel, jf. § 4.</p> <p>Ved eierskifte eller andre grunner til at andelseieren ikke lenger har eiendomsrett til skog, skal andelene innløses i samsvar med bestemmelsene i § 8, første og annet ledd, jf. fjerde ledd.</p> <p>Når særlige grunner foreligger, kan styret gjøre unntak fra vilkåret om eierskap til skog etter første ledd, og akseptere som andelseiere personer som har bruksrett til skog istedenfor den juridiske eier, når bruksretten gir grunnlag for omsetning av virke fra skogen omsatt gjennom Mjøsen Skog SA.</p> <p>Andelseierne har fortrinnsrett til å selge alt sitt tømmer til andelslaget, til de priser og vilkår som til enhver tid gjelder.</p>	<p>§ 3 Andelseiere</p> <p>Andelseier i Glommen Mjøsen Skog SA kan være enhver fysisk eller juridisk person som eier skog innen foretakets geografiske område. Tegning av eierskap skal skje skriftlig, og ved innmelding skal innbetales minst 10 andeler, jf. § 4 bokstav a.</p> <p>Ved eierskifte eller andre grunner til at andelseieren ikke lenger har eiendomsrett til skog, skal andelene innløses i samsvar med bestemmelsene i § 8, første og annet ledd, jf. fjerde ledd.</p> <p>Når særlige grunner foreligger, kan styret gjøre unntak fra vilkåret om eierskap til skog etter første ledd, og akseptere som andelseiere personer som har bruksrett til skog istedenfor den juridiske eier, når bruksretten gir grunnlag for omsetning av virke fra skogen omsatt gjennom Glommen Mjøsen Skog SA.</p> <p>Andelseierne har fortrinnsrett til å selge alt sitt tømmer til Glommen Mjøsen Skog SA, og til å benytte seg av de tjenester foretaket kan tilby, til de priser og vilkår som til enhver tid gjelder.</p> <p>Andelseierne har rett til å bli holdt orientert om gjeldende leveringsvilkår for skogsvirke og andre aktuelle saker i organisasjonen.</p>
<p>§ 4 Obligatorisk andelsinnskudd</p> <p>Andelseierne forplikter seg til å delta i finansieringen av Glommen Skog SAs egenkapital med andelsinnskudd i samsvar med det antall andeler som fastsettes for vedkommendes skogeierendom jf avsnitt a nedenfor.</p> <p>Hver andel er på kr 100,-.</p>	<p>§ 4 Obligatorisk andelsinnskudd</p> <p>Andelseierne forplikter seg til å delta i finansieringen av Mjøsen Skog SAs egenkapital med andelsinnskudd i samsvar med det antall andeler som fastsettes for vedkommendes skogeierendom jf. tredje ledd.</p> <p>Hver andel er på kr 1250,00.</p>	<p>§ 4 Obligatorisk andelsinnskudd</p> <p>Andelseierne forplikter seg til å delta i finansieringen av Glommen Mjøsen Skog SAs egenkapital med et andelsinnskudd i samsvar med det antall obligatorisk andeler som fastsettes for vedkommendes skogeierendom jf. avsnitt a nedenfor.</p> <p>Hver andel er på kr 125,00.</p>

Gjeldende vedtekter Glommen Skog SA	Gjeldende vedtekter Mjøsen Skog SA	Forslag til vedtekter for fusjonert skogeierandelslag
<p>Obligatoriske andeler kan ikke omsettes, pantsettes eller nyttes som sikkerhet for forpliktelser.</p> <p>I tvilstilfelle fastsetter styret antallet obligatoriske andeler for den enkelte skogeier.</p> <p>a) Beregning av antall andeler</p> <p>Ved tegning av eierskap fastsettes det for hver andelseier et bestemt antall obligatoriske andeler knyttet til eiendommens skogareal og produksjonsevne.</p> <p>Antall andeler beregnes på følgende måte:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 0,04 andeler pr daa lav bonitet (H40 6 – 8) - 0,1 andeler pr daa midlere bonitet (H40 11-14) - 0,18 andeler pr daa høy bonitet (H40 17-23) <p>Antall andeler avrundes opp til hele andeler. Minste antall andeler for en andelseier er 10 andeler.</p> <p>Antall andeler skal korrigeres ved endring i beregningsgrunnlaget og skal til enhver tid omfatte alt skogareal vedkommende andelseier eier og disponerer innen Glommen Skog SAs område. Andelseieren er forpliktet til å gi skriftlig beskjed ved tilkjøp eller frasalg av areal og ved overføring av bruks- eller leierett til skog.</p> <p>b) Innbetaling av obligatorisk andelsinnskudd</p> <p>Innbetaling av det obligatoriske andelsinnskuddet skal – fram til dette er fullt innbetalt – skje ved 1,5 % trekk i andelseierens brutto tømmeroppgjør fra salg til Glommen Skog SA og/eller ved kontant innbetaling.</p> <p>Maksimal innbetalingstid for andelsinnskuddet er 10 år. Dersom andelsinnskuddet ikke er fullt innbetalt senest 10 år</p>	<p>Antall andeler fastsettes på bakgrunn av eiendommens produksjonsevne fordelt på bonitet høy (H40 17-23), middels (H40 11-14) og lav (H40 6-8). Areal regnes pr 100 da. Høy bonitet gis vektall 8, middelsbonitet vektall 4 og lav bonitet vektall 2. Antall andeler beregnes ved at summen av areal multiplisert med vektall for hele eiendommen opphøyes i eksponent 0,7. Antall andeler avrundes til hele andeler. Minimum antall andeler er 1. Uproduktiv mark eller vernet areal i henhold til lov eller forskrift inngår ikke i beregningsgrunnlaget. På eiendommer der det i henhold til Norsk PEFC Skogstandard er registrert biologisk viktige områder (nøkkelbiotoper), kan andelseieren be om at disse områdene unntas fra beregningsgrunnlaget for arealinskudd.</p> <p>Styret fastsetter nærmere retningslinjer for hva som skal omfattes av hver arealkategori.</p> <p>Antall andeler skal korrigeres ved endring i beregningsgrunnlaget og skal til enhver tid omfatte alt skogareal vedkommende andelseier eier og disponerer innen foretakets område.</p> <p>Andelseieren er forpliktet til å gi skriftlig beskjed ved tilkjøp eller frasalg av areal og ved overføring av bruks- eller leierett til skog. Ved tilkjøp kan andelseieren be om at eventuelle tilleggsandeler (jf. § 5) omdannes til obligatoriske andeler for å dekke økt andelsinnskuddsforpliktelse. Dersom tilleggsandeler ikke benyttes til å dekke forpliktelsen, må ordinært andelsinnskudd betales inn direkte. Ved frasalg omdannes overskytende obligatoriske andeler til tilleggsandeler.</p>	<p>Obligatoriske andeler kan ikke omsettes, pantsettes eller nyttes som sikkerhet for forpliktelser.</p> <p>I tvilstilfelle fastsetter styret antallet obligatoriske andeler for den enkelte skogeier.</p> <p>Antall andeler fastsettes på bakgrunn av eiendommens skogareal og produksjonsevne fordelt på bonitet høy (H40 17-23), middels (H40 11-14) og lav (H40 6-8).</p> <p>Antall andeler beregnes på følgende måte:</p> <ul style="list-style-type: none"> - 0,18 andeler pr daa høy bonitet - 0,1 andeler pr daa midlere bonitet - 0,04 andeler pr daa lav bonitet <p>Uproduktiv mark eller vernet areal i henhold til lov eller forskrift inngår ikke i beregningsgrunnlaget. På eiendommer der det i henhold til Norsk PEFC Skogstandard er registrert biologisk viktige områder (nøkkelbiotoper), kan andelseieren be om at disse områdene unntas fra beregningsgrunnlaget for antall andeler</p> <p>Antall andeler avrundes til hele antall andeler. Minimum antall andeler for en andelseier er 10. Det obligatoriske andelsinnskuddet pr. andelseier begrenses oppad til 2000 andeler.</p> <p>Antall andeler skal korrigeres ved endring i beregningsgrunnlaget og skal til enhver tid omfatte alt skogareal vedkommende andelseier eier og disponerer innen Glommen Mjøsen Skog SAs område.</p> <p>Andelseieren er forpliktet til å gi skriftlig beskjed ved tilkjøp eller frasalg av areal og ved overføring av bruks- eller leierett til skog. Ved tilkjøp kan andelseieren be om at eventuelle tilleggsandeler (jf. § 5) omdannes til obligatoriske</p>

Gjeldende vedtekter Glommen Skog SA	Gjeldende vedtekter Mjøsen Skog SA	Forslag til vedtekter for fusjonert skogeierandelslag
<p>etter inntreden, skal restbeløpet innbetales kontant. Styret kan i særlig tilfelle innvilge lengre innbetalingstid.</p> <p>Dersom andelsinnskuddet ikke innbetales i samsvar med avsnittet ovenfor, strykes eierskapet, og innbetalt beløp utbetales i samsvar med bestemmelsene i § 8.</p> <p>c) Endring av obligatorisk andelsforpliktelse</p> <p>Ved tilkjøp av skog beregnes nytt obligatorisk andelsinnskudd etter § 4a).</p> <p>Dersom kjøper har tilleggsandeler jf § 5, omdannes disse til obligatoriske andeler for å dekke økt andelsinnskuddsforpliktelse. Dersom kjøper ikke har tilleggsandeler, skjer innbetaling i samsvar med avsnitt b ovenfor.</p> <p>Ved frasalg omdannes obligatoriske andeler ut over ny forpliktelse til tilleggsandeler.</p>	<p>Obligatoriske andeler kan ikke omsettes, pantsettes eller nyttes som sikkerhet for forpliktelse.</p> <p>Innbetaling av det obligatoriske andelsinnskuddet skal fram til dette er fullt innbetalt, skje ved 2 % trekk i andelseierens brutto tømmeromsetningsoppgjør for salg gjennom Mjøsen Skog SA.</p> <p>Innbetaling av det obligatoriske andelsinnskuddet kan i tillegg skje ved:</p> <ul style="list-style-type: none"> • trekk i utbetaling av forrentning på andelskapitalen • trekk i andelseierens etterbetaling på årets leveranser • kontant innbetaling. 	<p>andeler for å dekke økt andelsinnskuddsforpliktelse. Dersom tilleggsandeler ikke benyttes til å dekke forpliktelsen, må ordnært andelsinnskudd betales inn direkte. Ved frasalg omdannes overskytende obligatoriske andeler til tilleggsandeler.</p> <p>Innbetaling av det obligatoriske andelsinnskuddet skal fram til dette er fullt innbetalt, skje ved 1,5 % trekk i andelseierens brutto tømmeroppgjør for salg til Glommen Mjøsen Skog SA.</p> <p>Innbetaling av det obligatoriske andelsinnskuddet kan i tillegg skje ved:</p> <ul style="list-style-type: none"> • trekk i utbetaling av forrentning på andelskapitalen • trekk i andelseierens etterbetaling på årets leveranser • kontant innbetaling.
<p>§ 5 Frivillig tilleggsandelsinnskudd</p> <p>Årsmøtet kan beslutte å utvide andelskapitalen med frivillig tilleggsandeler. Tilleggsandeler kan kun tildeles andelseiere som har innbetalt sitt obligatoriske andelsinnskudd fullt ut. Fordeling av tilleggsandeler foretas av styret i henhold til prinsipper fastsatt av årsmøtet. Tilleggsandelene skal innbetales i sin helhet i forbindelse med tegning, innen den frist styret fastsetter.</p> <p>Tilleggsandelene gir ingen rettigheter i Glommen Skog SA ut over eventuell avkastning jf. 13.</p> <p>Tilleggsandeler kan overdras til andre andelseiere i Glommen Skog SA. Andelene kan ikke overdras uten samtykke fra styret.</p>	<p>§ 5 Frivillig tilleggsandelsinnskudd</p> <p>Årsmøtet kan beslutte å utvide andelskapitalen med frivillig tilleggsandelsinnskudd fra eksisterende andelseiere. Fordeling av tilleggsandeler foretas av styret i h.h.t. prinsipper fastsatt av årsmøtet. Tilleggsandeler kan kun tildeles andelseiere som har innbetalt sitt obligatoriske andelsinnskudd fullt ut. Tilleggsandelene skal innbetales i sin helhet i forbindelse med tegning, innen den frist styret fastsetter.</p> <p>Tilleggsandelene gir ingen rettigheter i Mjøsen Skog SA ut over rett til eventuell forrentning.</p> <p>Tilleggsandeler kan overdras til andre andelseiere i samvirkeforetaket. Andelene kan ikke overdras uten samtykke fra styret.</p>	<p>§ 5 Frivillig tilleggsandelsinnskudd</p> <p>Årsmøtet kan beslutte å utvide andelskapitalen med frivillig tilleggsandeler fra eksisterende andelseiere. Fordeling av tilleggsandeler foretas av styret i h.h.t. prinsipper fastsatt av årsmøtet. Tilleggsandeler kan kun tildeles andelseiere som har innbetalt sitt obligatoriske andelsinnskudd fullt ut. Tilleggsandelene skal innbetales i sin helhet i forbindelse med tegning, innen den frist styret fastsetter.</p> <p>Tilleggsandelene gir ingen rettigheter i Glommen Mjøsen Skog SA ut over rett til eventuell forrentning.</p> <p>Tilleggsandeler kan overdras til andre andelseiere i samvirkeforetaket. Andelene kan ikke overdras uten samtykke fra styret.</p>

Gjeldende vedtekter Glommen Skog SA	Gjeldende vedtekter Mjøsen Skog SA	Forslag til vedtekter for fusjonert skogeierandelslag
<p>Styret kan beslutte at tilleggsandelene skal innløses når foretakets økonomi tilsier det.</p> <p>Andelseier har adgang til å få sine frivillige tilleggsandeler innløst uten at eierskapet i Glommen Skog SA sies opp. Ved innløsning av tilleggsandelene gjelder de samme bestemmelser for utbetalingstakt og forrentning som for det obligatoriske andelsinnskuddet, jf. § 8.</p>	<p>Styret kan beslutte at tilleggsandelene skal innløses når foretakets økonomi tilsier det.</p> <p>Andelseier har adgang til å få sine frivillige tilleggsandeler innløst uten at eierskapet i Mjøsen Skog SA sies opp. For utbetalingstakt av tilleggsandelene gjelder da de samme bestemmelser som for det obligatoriske andelsinnskuddet jf. § 8.</p>	<p>Styret kan beslutte at tilleggsandelene skal innløses når foretakets økonomi tilsier det.</p> <p>Andelseier har adgang til å få sine frivillige tilleggsandeler innløst uten at eierskapet i Glommen Mjøsen Skog SA sies opp. For utbetalingstakt av tilleggsandelene gjelder da de samme bestemmelser som for det obligatoriske andelsinnskuddet jf. § 8.</p>
<p>§ 6 Medlemskontingent</p> <p>Andelseierne forplikter seg til å betale en årlig kontingent (serviceavgift) fastsatt av årsmøtet.</p> <p>Andelseier som til tross for skriftlig varsel, har unnlatt å innbetale vedtektsbestemt kontingent, forstås som at vedkommende ønsker avvikling av sitt andelseierskapet og uttreden av Glommen Skog SA jf. § 7. Andelseierskapet opphører fra førstkommende årsskifte.</p> <p>Dersom eierskapet opphører, tilbakebetales vedkommendes innbetalte andelsinnskudd og medlemskapitalkonti i samsvar med bestemmelsene i § 8 etter motregning av utestående kontingent.</p>	<p>§ 6 Serviceavgift</p> <p>Andelseierne forplikter seg til å betale en årlig serviceavgift fastsatt av årsmøtet.</p> <p>Andelseier som til tross for skriftlig varsel, har unnlatt å innbetale vedtektsbestemt serviceavgift i 2 år, forstås det som vedkommende ønsker avvikling av andelseierskapet og eierskapet opphører fra førstkommende årsskifte.</p> <p>Dersom eierskapet opphører, tilbakebetales vedkommendes innbetalte andelsinnskudd og medlemskapitalkonti i samsvar med bestemmelsene i § 8 etter motregning av utestående serviceavgift.</p>	<p>§ 6 Kontingent</p> <p>Andelseierne forplikter seg til å betale en årlig kontingent fastsatt av årsmøtet.</p> <p>Andelseier som til tross for skriftlig varsel, har unnlatt å innbetale vedtektsbestemt kontingent i 2 år, forstås som at vedkommende ønsker avvikling av andelseierskapet og uttreden av Glommen Mjøsen Skog SA jf. § 7. Eierskapet opphører i Glommen Mjøsen Skog SA fra førstkommende årsskifte.</p> <p>Dersom eierskapet opphører, tilbakebetales vedkommendes innbetalte andelsinnskudd og medlemskapitalkonti i samsvar med bestemmelsene i § 8 etter motregning av utestående kontingent.</p>
<p>§ 7 Uttreden</p> <p>Melding om at andelseieren ønsker å avvikle sitt eierskap, må skje skriftlig til Glommen Skog SAs hovedkontor. Uttreden får virkning fra den dag melding er mottatt.</p> <p>Andelseier som trer ut av Glommen Skog SA, mister eventuelle tillitsverv fra det tidspunkt foretakets hovedkontor har mottatt skriftlig melding om avvikling av eierskapet.</p> <p>Eventuelle økonomiske mellomværende knyttet til</p>	<p>§ 7 Uttreden</p> <p>Uttreden som andelseier får virkning fra den dag meldingen er mottatt skriftlig til Mjøsen Skog SAs hovedkontor.</p> <p>Eventuelle økonomiske mellomværende knyttet til samhandel mellom uttredende andelseier og Mjøsen Skog SA skal avsluttes i henhold til inngåtte kontrakter og avtaler.</p> <p>Økonomiske forhold knyttet til eierskapet skal avsluttes i samsvar med bestemmelsene i § 8</p>	<p>§ 7 Utmelding av foretaket</p> <p>Andelseier som ønsker å avvikle sitt eierskap, må skje skriftlig til Glommen Mjøsen Skog SAs hovedkontor. Utmeldingen får virkning fra den dag melding er mottatt.</p> <p>Andelseier som trer ut av Glommen Mjøsen Skog SA, mister eventuelle tillitsverv fra det tidspunkt foretakets hovedkontor har mottatt meldingen om avvikling av eierskapet.</p>

Gjeldende vedtekter Glommen Skog SA	Gjeldende vedtekter Mjøsen Skog SA	Forslag til vedtekter for fusjonert skogeierandelslag
<p>samhandel mellom uttredende andelseier og Glommen Skog SA skal avsluttes i henhold til inngåtte kontrakter og avtaler.</p> <p>Økonomiske forhold knyttet til eierskapet skal avsluttes i samsvar med bestemmelsene i § 8.</p>	<p>om innløsning av andelsinnskudd og medlemskapitalkonti.</p>	<p>Eventuelle økonomiske mellomværende og sertifiseringskontrakter knyttet til samhandel mellom uttredende andelseier og Glommen Mjøsen Skog SA skal avsluttes i henhold til inngåtte kontrakter og avtaler.</p> <p>Økonomiske forhold knyttet til eierskapet skal avsluttes i samsvar med bestemmelsene i § 8 om innløsning av andelsinnskudd og medlemskapitalkonti.</p>
<p>§ 8 Innløsning av andelsinnskudd og medlemskapitalkonti</p> <p>Andelsinnskuddet skal ved innløsning utbetales med det nominelle beløp som er innskutt dersom andelskapitalen er intakt. Tilsvarende gjelder for medlemskapitalkonti. Er deler av andelskapitalen tapt, skal det skje en forholdsmessig reduksjon i innløsningsbeløpet. Ut over dette har uttredende andelseier ikke krav på etterbetaling eller andel i foretakets formue.</p> <p>Innløsningsbeløpet – med unntak av bokstav b under – blir endelig fastsatt ved første ordinære årsmøte som behandler årsberetning og regnskap for det året som melding om avvikling av eierskapet er mottatt.</p> <p>Innløsningsbeløpet – obligatorisk andelsinnskudd, tilleggsandeler og medlemskapitalkonti – forfaller til utbetaling slik:</p> <p>a) Ved eiendomsoverdragelse eller salg der den tidligere andelseieren ikke lengre er skogeier, utbetales innløsningsbeløpet etter at årsregnskapet er fastsatt for det året salget/ eiendoms-overdragelsen er foretatt.</p> <p>b) Ved bo-oppgjør (døds- og konkursbo) utbetales innløsningsbeløpet så snart som mulig. I dette tilfelle benyttes grunnlaget fra sist</p>	<p>§ 8 Innløsning av andelsinnskudd og medlemskapitalkonti</p> <p>Andelsinnskuddet skal ved innløsning utbetales med det nominelle beløp som er innskutt dersom andelskapitalen er intakt. Tilsvarende gjelder for medlemskapitalkonti. Er deler av andelskapitalen tapt, skal det skje en forholdsmessig reduksjon i innløsningsbeløpet. Ut over dette har uttredende andelseier ikke krav på etterbetaling eller andel i lagets formue.</p> <p>Innløsningsbeløpet – jf. dog bokstav b under – blir endelig fastsatt ved første ordinære årsmøte som behandler årsberetning og regnskap for det året som melding om avvikling av eierskapet er mottatt.</p> <p>Innløsningsbeløpet – obligatorisk andelsinnskudd, tilleggsandeler og medlemskapitalkonti – forfaller til utbetaling slik:</p> <p>a) Ved eiendomsoverdragelse eller salg der den tidligere andelseieren ikke lengre er skogeier, utbetales innløsningsbeløpet etter at årsregnskapet er fastsatt for det året salget/ eiendoms-overdragelsen er foretatt.</p> <p>b) Ved bo-oppgjør utbetales innløsningsbeløpet så snart som mulig. I dette tilfelle</p>	<p>§ 8 Innløsning av andelsinnskudd og medlemskapitalkonti</p> <p>Andelsinnskuddet skal ved innløsning utbetales med det nominelle beløp som er innskutt dersom andelskapitalen er intakt. Tilsvarende gjelder for medlemskapitalkonti. Er deler av andelskapitalen i Glommen Mjøsen Skog tapt, skal det skje en forholdsmessig reduksjon i innløsningsbeløpet. Ut over dette har uttredende andelseier ikke krav på etterbetaling eller andel i foretakets formue.</p> <p>Innløsningsbeløpet – med unntak av bokstav b under – blir endelig fastsatt ved første ordinære årsmøte som behandler årsberetning og regnskap i foretaket for det året som melding om avvikling av eierskapet er mottatt.</p> <p>Innløsningsbeløpet – obligatorisk andelsinnskudd, tilleggsandeler og medlemskapitalkonti – forfaller til utbetaling slik:</p> <p>a) Ved eiendomsoverdragelse eller salg der den tidligere andelseieren ikke lengre er skogeier, utbetales innløsningsbeløpet etter at årsregnskapet er fastsatt for det året salget/ eiendoms-overdragelsen er foretatt.</p> <p>b) Ved bo-oppgjør (døds- og konkursbo) utbetales innløsningsbeløpet så snart som mulig. I dette tilfelle</p>

Gjeldende vedtekter Glommen Skog SA	Gjeldende vedtekter Mjøsen Skog SA	Forslag til vedtekter for fusjonert skogeierandelslag
<p>avlagte reviderte årsregnskap.</p> <p>c) Ved annen uttrede av Glommen Skog SA utbetales innløsningsbeløpet over 3 år med $\frac{1}{3}$ hvert år regnet fra det tidspunkt årsregnskapet er fastsatt. Minste utbetalt årlige beløp er 10 andeler. Styret kan fastsette minimumsbeløp for tilbakebetaling og en raskere tilbakebetalingstakt.</p> <p>Oppsagt - ikke utbetalt tilgodehavende - blir låneinnskudd og forrentes tilsvarende ordinære andelseier spareinnlån.</p> <p>Styret kan fastsette forenklete retningslinjer for innløsning og ny inntreden for eierskifter innen familien.</p>	<p>benyttes grunnlaget fra sist avlagte regnskap.</p> <p>c) Ved annen uttrede av Mjøsen Skog SA utbetales innløsningsbeløpet over 3 år med $\frac{1}{3}$ hvert år regnet fra det tidspunkt årsregnskapet er fastsatt. Andelsinnskudd på inntil 10 andeler utbetales første året.</p> <p>Oppsagt - ikke utbetalt tilgodehavende - blir låneinnskudd og forrentes tilsvarende ordinære andelseiersinnlån.</p> <p>Styret kan fastsette forenklete retningslinjer for innløsning og nyinntreden for eierskifter innen familien.</p>	<p>benyttes grunnlaget fra sist avlagte reviderte årsregnskap.</p> <p>c) Ved annen uttrede av Glommen Mjøsen Skog SA utbetales innløsningsbeløpet over 3 år med $\frac{1}{3}$ hvert år regnet fra det tidspunkt årsregnskapet er fastsatt. Minste utbetalt årlige beløp er 10 andeler.</p> <p>Oppsagt - ikke utbetalt tilgodehavende - blir låneinnskudd og forrentes tilsvarende ordinære andelseierinnlån.</p> <p>Styret kan fastsette forenklete retningslinjer for innløsning og ny inntreden for eierskifter innen familien.</p>
<p>§ 9 Andelseiermøte – skogeierområder</p> <p>Glommen Skog SAs geografiske område inndeles i følgende skogeierområder:</p> <ul style="list-style-type: none"> • GS Nord-Østerdal • GS Midt Østerdal • GS Trysilvassdraget • GS Sør-Østerdal • GS Solør • GS Vinger og Odal • GS Havass <p>Hvert skogeierområde utgjør en valgkrets for sammensetting av årsmøtet.</p> <p>Andelseierne er tilknyttet det skogeierområdet eiendommen ligger i.</p> <p>Det skal avholdes andelseiermøter i alle skogeierområder hvert år i løpet av mars.</p> <p>Andelseiermøtet er rådgivende for representanter til Glommen Skog SAs årsmøte.</p> <p>Andelseiermøtet skal innkalles med minst åtte dagers skriftlig varsel. Med innkalling skal følge</p>	<p>§ 9 Lokale andelseiermøter – valgkretser</p> <p>Mjøsen Skog SAs geografiske område inndeles i valgkretser fastsatt av styret. Andelseierne er tilknyttet den valgkrets eiendommen ligger i.</p> <p>Andelseiermøtet har valgmyndighet og er rådgivende for utsendinger til samvirkeforetakets årsmøte.</p> <p>Andelseiermøtet skal innkalles med minst åtte dagers skriftlig varsel. Med innkalling skal følge sakliste. For ordinært andelseiermøte gjelder samme frist for utsending av årsberetning og regnskap. Bare de saker som er nevnt i innkallingen, skal behandles i møtet.</p> <p>Styret kan fastsette nærmere instruks for hvordan valgkretsen (skogeierområdet) skal styres med lokalt valgte tillitsvalgte.</p> <p>Ordinært andelseiermøte (årsmøtefunksjon) avholdes hvert år innen utgangen av</p>	<p>§ 9 Andelseiermøter</p> <p>Glommen Mjøsen Skog SAs geografiske område inndeles i 14 skogeierområder jf § 18. Hvert skogeierområde utgjør en valgkrets for sammensetting av årsmøtet. Andelseierne er tilknyttet det skogeierområdet eiendommen ligger i.</p> <p>I tillegg utgjør andelseiere som er bygdeallmenninger etter Lov av 1992 om bygdeallmenninger sammen en egen valgkrets. Allmenninger kan være medlem av det lokale skogeierområdet i stedet for valgkretsen for allmenningene.</p> <p>Det skal avholdes minimum ett andelseiermøte i alle valgkretser hvert år innen utgangen av mars.</p> <p>Andelseiermøtet er rådgivende for representanter til Glommen Mjøsen Skog SAs årsmøte.</p> <p>Andelseiermøtet skal innkalles med minst åtte dagers skriftlig varsel. Med innkalling skal følge sakliste. Bare de saker som er</p>

Gjeldende vedtekter Glommen Skog SA	Gjeldende vedtekter Mjøsen Skog SA	Forslag til vedtekter for fusjonert skogeierandelslag
<p>saksliste. Bare de saker som er nevnt i innkallingen, skal behandles i møtet.</p> <p>Andelseiermøtene skal</p> <ol style="list-style-type: none"> behandle innstilling til Glommen Skog SAs årsmøte om årsberetning og regnskap. behandle innstilling til eventuelle forslag til vedtektsendringer i Glommen Skog SA. velge representanter med vararepresentanter til årsmøtet jf. § 11. Mandatperioden gjelder inntil nytt valg er foretatt. For valgordning og valgbarhet gjelder bestemmelse i § 18 tilsvarende. velge to medlemmer med personlige varamedlemmer til skogeierområdets valgkomité for tre år. Valgkomiteen består av tre medlemmer, og ett medlem trer ut av komiteen hvert år. To av medlemmene velges i andelseiermøtet, det siste medlemmet velges av Glommen Skog SAs årsmøte. Medlemmet som velges av Glommen Skog SAs årsmøte, er medlem i Glommen Skog SAs valgkomité og leder for skogeierområdets valgkomité. behandle andre saker som er nevnt i innkallingen. <p>Saker som andelseier ønsker behandlet på andelseiermøtet i mars, må være administrasjonen i hende innen utgangen av uke 2.</p> <p>Det skal innkalles til andelseiermøte når Glommen Skog SAs styre eller minst $\frac{1}{10}$ av andelseierne i skogeierområdet forlanger det.</p>	<p>mars. Det ordinære andelseiermøte skal:</p> <ol style="list-style-type: none"> Behandle innstilling til Mjøsen Skog SAs årsmøte om årsberetning og regnskap. Behandle innstilling til eventuelle forslag til vedtektsendringer i Mjøsen Skog SA. Foreta valg av utsendinger med varautsendinger til årsmøtet jf. § 11. Mandatperioden gjelder inntil nytt valg er foretatt. Behandle andre saker som er nevnt i innkallingen. <p>Saker som andelseier ønsker behandlet på ordinært andelseiermøte, må være innkommet administrasjonen innen januar måneds utgang.</p> <p>Ekstraordinært andelseiermøte innkalles når Mjøsen Skog SAs styre eller minst $\frac{1}{10}$ av andelseierne i valgkretsen forlanger det.</p>	<p>nevnt i innkallingen, bør behandles i møtet.</p> <p>Andelseiermøtene i mars hvert år skal</p> <ol style="list-style-type: none"> behandle innstilling til Glommen Mjøsen Skog SAs årsmøte om årsberetning og regnskap. behandle innstilling til eventuelle forslag til vedtektsendringer i Glommen Mjøsen Skog SA. velge representanter med vararepresentanter til årsmøtet jf. § 11. Mandatperioden gjelder inntil nytt valg er foretatt. For valgordning og valgbarhet gjelder bestemmelse i § 18 tilsvarende. velge to medlemmer med personlige varamedlemmer til skogeierområdets valgkomité for tre år. Tilsvarende skal bygdeallmenningenes valgkrets velge en valgkomité for tre år. Valgkomiteen består av tre medlemmer, og ett medlem trer ut av komiteen hvert år. To av medlemmene velges i andelseiermøtet, det siste medlemmet velges av Glommen Mjøsen Skog SAs årsmøte. Medlemmet som velges av Glommen Mjøsen Skog SAs årsmøte, er medlem eller varamedlem i Glommen Mjøsen Skog SAs valgkomité og leder for skogeierområdets valgkomité. Tilsvarende gjelder for valgkomiteen til bygdeallmenningenes valgkrets. behandle andre saker som er nevnt i innkallingen. <p>Saker som andelseier ønsker behandlet på andelseiermøtet i mars, må være administrasjonen i hende innen utgangen av uke 2.</p> <p>Det skal innkalles til andelseiermøte når Glommen Mjøsen Skog SAs styre eller minst $\frac{1}{10}$</p>

Gjeldende vedtekter Glommen Skog SA	Gjeldende vedtekter Mjøsen Skog SA	Forslag til vedtekter for fusjonert skogeierandelslag
		av andelseierne i valgkretsen forlanger det.
<p>§ 10 Andelseiermøter – møterett, stemmerett og valgbarhet</p> <p>I andelseiermøtet har hver andelseier en - 1 – stemme, jf. dog denne paragrafs siste ledd. Ektefeller eller samboere som er registrert som andelseiere for samme skogeiendom, har begge møte- og forslagsrett, men kun én stemme.</p> <p>Ektefelle, samboer, bestyrer eller annen representant som generelt kan opptre utad på vegne av og forpliktende andelseier, har møte- og stemmerett. For øvrig kan en andelseier ikke møte ved fullmektig.</p> <p>Andelseiere som har skog i flere skogeierområder, har møterett i de skogeierområder skogeiendommen ligger, men stemmerett kun i ett skogeierområde, fortrinnsvis i det skogeierområdet hvor største delen av eiendommen ligger.</p> <p>Enhver som har adgang til å møte med stemmerett i Glommen Skog SA, er valgbar til tillitsverv.</p> <p>Styret kan – etter innstilling fra skogeierområdet – beslutte at skogeierområdet sammensettes indirekte med valgte utsendinger fra lokale (kommunale) valgkretser. Nærmere retningslinjer for fordeling av antall representanter mellom de lokale valgkretsene fastsettes av styret.</p>	<p>§ 10 Stemmerett og valgbarhet i andelseiermøtet</p> <p>I andelseiermøtet har hver andelseier én stemme. Ektefeller eller samboere som er registrert som andelseiere for samme skogeiendom, har begge møte- og forslagsrett, men kun én stemme og må selv avgjøre hvem som utøver stemmeretten.</p> <p>Andelseiere som har skog i flere valgkretser, har møterett i de valgkretsene de har skog.</p> <p>Ektefelle, samboer, bestyrer eller annen representant som generelt kan opptre utad på vegne av og forpliktende andelseier, har møte- og stemmerett. For øvrig kan en andelseier ikke møte ved fullmektig.</p> <p>Enhver som har adgang til å møte med stemmerett i Mjøsen Skog SA, er valgbar til tillitsverv.</p>	<p>§ 10 Stemmerett, møterett og valgbarhet</p> <p>I andelseiermøtet har hver andelseier en - 1 – stemme, jf. dog denne paragrafs siste ledd. Ektefeller eller samboere som er registrert som andelseiere for samme skogeiendom, har begge møte- og forslagsrett, men kun én stemme.</p> <p>I andelseiermøtet har også ektefelle, samboer, bestyrer eller annen representant som generelt kan opptre utad på vegne av og forpliktende andelseier, møte- og stemmerett. For øvrig kan en andelseier ikke møte ved fullmektig.</p> <p>Andelseiere som har skog i flere skogeierområder, har møterett i de skogeierområder skogeiendommen ligger, men stemmerett kun i ett skogeierområde, fortrinnsvis i det skogeierområdet hvor største delen av eiendommen ligger.</p> <p>Enhver som har adgang til å møte med stemmerett i Glommen Mjøsen Skog SA, er valgbar til tillitsverv i hele foretaket.</p> <p>Styret kan – etter innstilling fra skogeierområdet – beslutte at skogeierområdet sammensettes indirekte med valgte utsendinger fra lokale (kommunale) valgkretser. Nærmere retningslinjer for fordeling av antall representanter mellom de lokale valgkretsene fastsettes av styret.</p>
<p>§ 11 Årsmøte</p> <p>Årsmøtet er Glommen Skog SAs øverste myndighet. Årsmøtet består av valgte representanter</p>	<p>§ 11 Årsmøte</p> <p>Årsmøtet er Mjøsen Skog SAs øverste myndighet. Årsmøtet består av valgte utsendinger fra</p>	<p>§ 11 Årsmøte</p> <p>Årsmøtet er Glommen Mjøsen Skog SAs øverste myndighet. Årsmøtet består av valgte</p>

Gjeldende vedtekter Glommen Skog SA	Gjeldende vedtekter Mjøsen Skog SA	Forslag til vedtekter for fusjonert skogeierandelslag
<p>fra skogeierområdene, jf. § 9. Hvert skogeierområde har rett til å sende 3 representanter samt en tilleggsrepresentant for hver påbegynte 60.000 m³ i gjennomsnittlig omsetning siste 5 år fra andelseiere i skogeierområdet. Antall representanter fra det enkelte skogeierområde kan ikke overstige 10.</p> <p>Glommen Skog SAs styremedlemmer har møteplikt i årsmøtet.</p> <p>Årsmøtet innkalles av styret og er beslutningsdyktig når minst halvparten av representantene er til stede.</p> <p>Ved avstemming har representantene fra skogeierområdene én stemme hver.</p> <p>For gyldig vedtak gjelder alminnelig flertall blant de fram møtte, når ikke annet er sagt i vedtektene.</p> <p>Årsmøtet kan treffe avgjørelser i saker som ikke er nevnt i innkallingen hvis alle årsmøtets frammøtte stemmer gir sin tilslutning til at saken tas opp, jf. Samvirkelovens § 50. Unntatt fra dette er saker som er nevnt i § 19 og § 20.</p> <p>Rett til å fremme saker for årsmøtet har Glommen Skog SAs styre og representantene valgt fra valgkretsene.</p> <p>Når styret, revisor, representanter som representerer minst $\frac{1}{3}$ av representantene til årsmøtet eller $\frac{1}{10}$ av andelseierne krever det, innkalles årsmøtet av styret. Styret skal sørge for at ekstraordinært årsmøte blir avholdt innen en måned etter at kravet er framsatt. Varsel om årsmøte skjer med minst 14 dagers varsel. Sakspapirene skal sendes ut minst åtte dager før årsmøtet</p> <p>Det føres protokoll over møtene som underskrives av møteleder samt to valgt i møtet. Utskrift av protokollen</p>	<p>valgkretser jf. § 9, og skal avvikles i Mjøsen Skog SAs geografiske område.</p> <p>Årsmøtet har følgende sammensetning:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Valgkretser som følger grensene for skogeierlag har automatisk 1 representant • I tillegg får valgkretsen 1 representant for hver 25.000 m³ virke som andelseierne i valgkretsen har solgt gjennom Mjøsen Skog SA siste år. <p>Andelseiere som ikke er tilsluttet skogeierlag har gjennom sine valgkretser følgende antall representanter i årsmøtet:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Gudbrandsdalen 2 • Toten 3 • Ringsaker 3 • Hamar, Løten, Stange 6 • Eidsvoll 1 <p>For stemmerett i årsmøtet gjelder følgende:</p> <p>Andelseiere i valgkretser som følger grensene for skogeierlag har 1 stemme for hver påbegynt 10.000 m³ virke omsatt av andelseierne i valgkretsens område siste år.</p> <p>Andelseiere i valgkretser som ikke er tilsluttet skogeierlag har gjennom sine valgkretser følgende antall stemmer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Hver valgkrets har ret Gudbrandsdalen 1 • Toten 1 • Ringsaker 1 • Hamar, Løten, Stange 2 • Eidsvoll 1 <p>I tillegg har andelseierne i hver av disse valgkretsene 1 stemme for hver påbegynt 10.000 m³ virke omsatt gjennom Mjøsen Skog SA siste år.</p> <p>Mjøsen Skog SAs styremedlemmer har møteplikt i årsmøtet.</p> <p>Kontrollkomitéen har møterett.</p>	<p>representanter fra skogeierområdene og bygdeallmenningenes valgkrets, jf. § 9, og skal avvikles i Glommen Mjøsen Skog SAs geografiske område.</p> <p>Hvert skogeierområde har rett til å sende 1 representant samt en tilleggsrepresentant for hver påbegynt 50.000 m³ i gjennomsnittlig omsetning siste 5 år fra andelseiere i skogeierområdet. Antall representanter fra det enkelte skogeierområde kan ikke overstige 10.</p> <p>Bygdeallmenningenes valgkrets har rett til å sende 1 representant samt en tilleggsrepresentant for hver påbegynt 50.000 m³ i gjennomsnittlig omsetning siste 5 år fra andelseierne i valgkretsen.</p> <p>Glommen Mjøsen Skog SAs styremedlemmer har møteplikt i årsmøtet.</p> <p>Valgkomitéen har møterett.</p> <p>Ved avstemming har representantene fra valgkretsene én stemme hver.</p> <p>For gyldig vedtak gjelder alminnelig flertall blant de fram møtte, når ikke annet er sagt i vedtektene.</p> <p>Årsmøtet innkalles av ordføreren, når styret, revisor eller utsendinger som representerer minst $\frac{1}{3}$ av stemmetallet krever det. Styret skal sørge for at ekstraordinært årsmøte blir avholdt innen en måned etter at kravet er framsatt.</p> <p>Varsel om årsmøte skjer med minst 14 dagers varsel. Sakspapirene skal sendes ut minst åtte dager før årsmøtet</p> <p>Årsmøtet er beslutningsdyktig når minst halvparten av representantene er til stede.</p> <p>Ordinært årsmøtet kan treffe avgjørelser i saker som ikke er nevnt i innkallingen hvis alle årsmøtets frammøtte stemmer gir sin tilslutning til at saken tas</p>

Gjeldende vedtekter Glommen Skog SA	Gjeldende vedtekter Mjøsen Skog SA	Forslag til vedtekter for fusjonert skogeierandelslag
<p>sendes Norges Skogeierforbund etter hvert møte.</p>	<p>Årsmøtet er beslutningsdyktig når minst halvparten av utsendingene til årsmøtet er til stede.</p> <p>Årsmøtet innkalles av ordføreren, når styret eller utsendinger som representerer minst $\frac{1}{3}$ av stemmetallet krever det. Varsel om årsmøte skal sendes ut minst 14 dager før møtet. Saks-papirene skal sendes ut minst åtte dager før møtet.</p> <p>Årsmøtet kan treffe avgjørelser i saker som ikke er nevnt i innkallingen hvis alle årsmøte-utsendingene gir sin tilslutning til at saken tas opp. Unntatt fra dette er saker som er nevnt i §§ 20 og 21.</p> <p>Rett til å fremme saker for årsmøtet har Mjøsen Skog SAs styre og valgte utsendinger fra valgkretsene.</p> <p>Det føres protokoll over møtene som underskrives av ordfører samt to valgt i møtet. Utskrift av protokollen sendes Norges Skogeierforbund etter hvert møte.</p>	<p>opp, jf. Samvirkelovens § 50. Unntatt fra dette er saker som er nevnt i § 19 og § 20.</p> <p>Rett til å fremme saker for årsmøtet har Glommen Mjøsen Skog SAs styre og årsmøte-representantene.</p> <p>Ekstraordinært årsmøte innkalles på samme måte som ordinært årsmøte. På ekstraordinært årsmøte kan kun behandles saker som er nevnt i innkallingen.</p> <p>Det føres protokoll over møtene som underskrives av møteleder samt to valgt i møtet. Utskrift av protokollen sendes Norges Skogeierforbund etter hvert møte.</p>
<p>§ 12 Årsmøtets oppgaver</p> <p>Det skal avholdes ordinært årsmøte hvert år i løpet av april måned, etter at de ordinære andelseiermøtene er avholdt i mars i alle skogeierområdene.</p> <p>Årsmøtet skal avholdes innen Glommen Skog SAs geografiske område.</p> <p>Det ordinære årsmøtet skal:</p> <ul style="list-style-type: none"> - behandle styrets årsberetning samt fastsette resultatregnskap og balanse og disponere årets resultat jf. § 13. - fastsette godtgjørelse til organisasjonens tillitsvalgte og godkjenne godtgjørelse til revisor. - velge styre, jf. § 15 og § 18 syvende ledd. 	<p>§ 12 Årsmøtets oppgaver</p> <p>Det skal avholdes ordinært årsmøte hvert år innen utgangen av april måned etter at de ordinære andelseiermøtene er avholdt i alle valgkretsene.</p> <p>Det ordinære årsmøtet skal:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Behandle styrets årsberetning samt fastsette resultatregnskap og balanse og disponere årets resultat jf. § 13. • Fastsette godtgjørelse til organisasjonens tillitsvalgte og godkjenne godtgjørelse til revisor. • Fastsette sats for serviceavgift jf. § 6. • Foreta valg til styret jf. § 15. • Foreta valg av ordfører og varaordførere, fortrinnsvis blant årsmøtets medlemmer, for kommende periode 	<p>§ 12 Årsmøtets oppgaver</p> <p>Det skal avholdes ordinært årsmøte hvert år innen utgangen av april måned, etter at de ordinære andelseiermøtene er avholdt i mars i alle skogeierområdene og bygdeallmenningenes valgkrets.</p> <p>Årsmøtet skal avholdes innen Glommen Mjøsen Skog SAs geografiske område.</p> <p>Det ordinære årsmøtet skal:</p> <ul style="list-style-type: none"> • behandle styrets årsberetning samt fastsette resultatregnskap og balanse og disponere årets resultat jf. § 13. • fastsette godtgjørelse til organisasjonens tillitsvalgte og godkjenne godtgjørelse til revisor. • velge styre, jf. § 15 og § 18 syvende ledd.

Gjeldende vedtekter Glommen Skog SA	Gjeldende vedtekter Mjøsen Skog SA	Forslag til vedtekter for fusjonert skogeierandelslag
<ul style="list-style-type: none"> - velge ordfører og varaordfører, fortrinnsvis blant årsmøtets medlemmer, for kommende periode med funksjon til og med neste ordinære årsmøte. - velge medlemmer til Glommen Skog SAs valgkomité for tre år. Blant disse velges en leder, jf. § 9 pkt. d og § 18. Begge kjønn skal være representert i valgkomiteen. - foreta eventuelt valg av revisor etter innstilling fra valgkomiteen. - fastsette sats for kontingent jf. § 6. - behandle andre saker som er nevnt i innkallingen. <p>Saker som ønskes behandlet i årsmøtet i april må være styret i hende innen utgangen av uke 2.</p>	<p>med funksjon til og med neste årsmøte.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Foreta valg til valgkomité, jf § 18. • Behandle andre saker som er nevnt i innkallingen. <p>Årsmøte kan velge en kontrollkomité jf. § 17.</p> <p>Saker som ønskes behandlet i ordinært årsmøte, må være kommet til styret senest innen utgangen av februar måned, jf. dog 3 måneders varslingsfrist for vedtektsendringer.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • velge ordfører og varaordfører, fortrinnsvis blant årsmøtets medlemmer, for kommende periode med funksjon til og med neste ordinære årsmøte. • velge medlemmer til Glommen Mjøsen Skog SAs valgkomité for tre år. Blant disse velges en leder, jf. § 9 pkt. d og § 18. Begge kjønn skal være representert i valgkomiteen. • foreta eventuelt valg av revisor jf. Samvirkelovens § 99. • fastsette sats for kontingent jf. § 6. • behandle andre saker som er nevnt i innkallingen. <p>Saker som ønskes behandlet i ordinært årsmøte bør være styret i hende innen utgangen av uke 2.</p>
<p>§ 13 Disponering av årets resultat</p> <p>Glommen Skog SAs årsresultat kan – etter forslag fra styret – disponeres av årsmøtet i henhold til følgende:</p> <ul style="list-style-type: none"> • overføres til/eller belastes fond for opptjent egenkapital. • etterbetales til andelseierne i forhold til det tømmerkvantum andelseierne har levert for omsetning gjennom Glommen Skog SA siste år. • avsettes til etterbetalingsfond • avsettes til medlemskapitalkonti i forhold til det tømmerkvantum andelseierne har levert for omsetning gjennom Glommen Skog SA siste år. • avkastning på innskutt andelskapital og medlemskapitalkonti. Dersom årsmøtet beslutter avkastning på andelskapitalen, gis det mulighet til å differensiere 	<p>§ 13 Disponering av årets resultat</p> <p>Mjøsen Skog SAs årsresultat kan – etter forslag fra styret – disponeres av årsmøtet i henhold til følgende:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Overføres til / eller belastes fond for opptjent egenkapital. • Etterbetales til andelseierne i forhold til deres tømmeromsetning gjennom Mjøsen Skog SA siste år. • Avsettes til etterbetalingsfond. • Avsettes til medlemskapitalkonti i forhold til deres omsetning av virke fra skogen omsatt gjennom Mjøsen Skog SA siste år. • Utbetales andelseierne som rente på innskutt andelskapital og medlemskapitalkonti. Rentesatsen fastsettes av årsmøte for det enkelte år. 	<p>§ 13 Disponering av årets resultat</p> <p>Glommen Mjøsen Skog SAs årsresultat kan – etter forslag fra styret – disponeres av årsmøtet i henhold til følgende:</p> <ul style="list-style-type: none"> • overføres til/eller belastes fond for opptjent egenkapital. • etterbetales til andelseierne i forhold til deres tømmeromsetning gjennom Glommen Mjøsen Skog SA siste år. • avsettes til etterbetalingsfond. • avsettes til medlemskapitalkonti i forhold til deres tømmeromsetning gjennom Glommen Mjøsen Skog SA siste tre år. • avkastning på innskutt andelskapital og medlemskapitalkonti. Dersom årsmøtet beslutter avkastning på andelskapitalen, gis det mulighet til å differensiere

Gjeldende vedtekter Glommen Skog SA	Gjeldende vedtekter Mjøsen Skog SA	Forslag til vedtekter for fusjonert skogeierandelslag
avkastningen slik at satsen på tilleggsandelsinnskuddet kan ligge høyere.		avkastningen slik at satsen på tilleggsandelsinnskuddet kan ligge høyere.
<p>§ 14 Disponering av etterbetalingsfond</p> <p>Årsmøtet kan - etter forslag fra styret - disponere innestående på etterbetalingsfondet i henhold til følgende:</p> <ul style="list-style-type: none"> • overføres til fond for opp-tjent egenkapital. • etterbetales til andelseierne i forhold til deres tømmerkvantum levert til Glommen Skog SA siste år. • avsettes til medlemskapital-konti i forhold til deres tømmerkvantum levert til Glommen Skog SA siste år. 	<p>§ 14 Disponering av etterbetalingsfond</p> <p>Årsmøtet kan – etter forslag fra styret – disponere innestående på etterbetalingsfondet i henhold til følgende:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Overføres til fond for opp-tjent egenkapital. • Etterbetales til andelseierne i forhold til deres tømmeromsetning gjennom Mjøsen Skog SA minimum de tre siste år. • Avsettes til medlemskapital-konti i forhold til deres tømmeromsetning gjennom Mjøsen Skog SA minimum de tre siste år. 	<p>§ 14 Disponering av etterbetalingsfond</p> <p>Årsmøtet kan – etter forslag fra styret – disponere innestående på etterbetalingsfondet i henhold til følgende:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Overføres til fond for opp-tjent egenkapital. • Etterbetales til andelseierne i forhold til deres tømmeromsetning gjennom Glommen Mjøsen Skog SA minimum de tre siste år. • Avsettes til medlemskapital-konti i forhold til deres tømmeromsetning gjennom Glommen Mjøsen Skog SA minimum de tre siste år.
<p>§ 15 Styret</p> <p>Styret består av inntil åtte medlemmer, hvorav inntil seks velges av årsmøtet. De ansatte velger styremedlemmer i samsvar med Samvirkelovens § 67.</p> <p>Styrets leder velges hvert år av årsmøtet blant andelseierne i Glommen Skog SA. Øvrige årsmøtevalgte styremedlemmer velges i samsvar med § 10 fjerde ledd for to år av gangen slik at halvparten er på valg hvert år. Begge kjønn skal til enhver tid være representert i henhold til Samvirkelovens § 69.</p> <p>Nestleder velges hvert år av årsmøtet blant styrets medlemmer.</p> <p>Årsmøtet velger hvert år tre varamedlemmer i nummerorden for de årsmøtevalgte styremedlemmene.</p> <p>Glommen Skog SA forpliktes ved underskrift av styrets leder og daglig leder i fellesskap. Styret kan meddele prokura.</p>	<p>§ 15 Styret</p> <p>Styret består av 7 medlemmer, hvorav 5 velges av årsmøtet.</p> <p>Styrets leder velges hvert år. Øvrige årsmøtevalgte styremedlemmer velges for to år av gangen slik at halvparten er på valg hvert år.</p> <p>Nestleder velges hvert år av årsmøtet blant styrets medlemmer.</p> <p>Årsmøtet velger hvert år tre varamedlemmer i nummerorden for de årsmøtevalgte styremedlemmene.</p> <p>Mjøsen Skog SA forpliktes ved underskrift av styrets leder og daglig leder i fellesskap.</p>	<p>§ 15 Styret</p> <p>Styret består av inntil 12 medlemmer, hvorav inntil 8 velges av årsmøtet. De ansatte velger styremedlemmer i samsvar med Samvirkelovens § 67.</p> <p>Styrets leder velges hvert år av årsmøtet. Øvrige årsmøtevalgte styremedlemmer velges for to år av gangen slik at halvparten er på valg hvert år. Begge kjønn skal til enhver tid være representert i henhold til Samvirkelovens § 69.</p> <p>Nestleder velges hvert år av årsmøtet blant styrets medlemmer.</p> <p>Årsmøtet velger hvert år tre varamedlemmer i nummerorden for de årsmøtevalgte styremedlemmene.</p> <p>Glommen Mjøsen Skog SA forpliktes ved underskrift av styrets leder og daglig leder i fellesskap. Styret kan meddele prokura.</p>

Gjeldende vedtekter Glommen Skog SA	Gjeldende vedtekter Mjøsen Skog SA	Forslag til vedtekter for fusjonert skogeierandelslag
<p>§ 16 Styrets oppgaver og ansvar</p> <p>Forvaltningen av Glommen Skog SA hører under styret, som skal lede foretakets virksomhet i overensstemmelse med lov, vedtekter og årsmøtets beslutninger. Styret skal gjennomføre vedtak som blir fattet av Norges Skogeierforbund i medhold av forbundets vedtekter.</p> <p>Styret skal fastsette en styreinstruks som gir nærmere regler om styrearbeidet og saksbehandlingen.</p> <p>Styret skal legge frem årsberetning og regnskap i så god tid at det kan drøftes i andelseiermøter avviklet i samsvar med § 9 før behandling i årsmøtet.</p> <p>Styret skal forberede de saker andelseiermøtene i skogeierområdene og årsmøtet skal behandle.</p> <p>Styret ansetter og avskjediger Glommen Skog SAs daglige leder. Daglig leder har rett og plikt til å delta i styrets møter, men har ikke stemmerett.</p> <p>Styret fastsetter prinsippene for de utbetalingsordninger for tømmeromsetning som gjøres gjeldende i regnskapsåret.</p> <p>Styret kan ved ekstraordinær høy avvirkning som følge av store stormfelling, risiko for insektangrep eller lignende omstendigheter i forbindelse med store naturødeleggelser pålegge andelseierne å redusere eller stoppe avvirkning uten hensyn til inngått kontrakt i den utstrekning det er nødvendig for å unngå en vesentlig ubalanse i tømmermarkedet.</p>	<p>§ 16 Styrets oppgaver og ansvar</p> <p>Forvaltningen av Mjøsen Skog SA hører under styret, som skal lede foretakets virksomhet overensstemmende med lov, vedtektene og årsmøtets beslutninger, og det skal gjennomføre vedtak som blir fattet av Norges Skogeierforbund i medhold av forbundets vedtekter.</p> <p>Styret skal legge frem beretning og regnskap i så god tid at det kan drøftes i andelseiermøter avviklet i samsvar med § 9 før behandling i årsmøtet.</p> <p>Styret skal forberede de saker andelseiermøtene og årsmøtet skal behandle.</p> <p>Styret fastsetter prinsippene for de utbetalingsordninger for tømmeromsetning som gjøres gjeldende i regnskapsåret.</p> <p>Styret kan ved ekstraordinær høy avvirkning som følge av store stormfelling, risiko for insektangrep eller lignende omstendigheter i forbindelse med store naturødeleggelser pålegge andelseierne å redusere eller stoppe avvirkning uten hensyn til inngått kontrakt i den utstrekning det er nødvendig for å unngå en vesentlig ubalanse i tømmermarkedet.</p>	<p>§ 16 Styrets oppgaver og ansvar</p> <p>Forvaltningen av Glommen Mjøsen Skog SA hører under styret, som skal lede foretakets virksomhet i overensstemmelse med lov, vedtekter og årsmøtets beslutninger. Styret skal gjennomføre vedtak som blir fattet av Norges Skogeierforbund i medhold av forbundets vedtekter.</p> <p>Styret skal legge frem årsberetning og regnskap i så god tid at det kan drøftes i andelseiermøter avviklet i samsvar med § 9 før behandling i årsmøtet.</p> <p>Styret skal forberede de saker andelseiermøtene og årsmøtet skal behandle.</p> <p>Styret ansetter og avskjediger Glommen Mjøsen Skog SAs daglige leder. Daglig leder har rett og plikt til å delta i styrets møter, men har ikke stemmerett.</p> <p>Styret fastsetter prinsippene for de utbetalingsordninger for tømmeromsetning som gjøres gjeldende i regnskapsåret.</p> <p>Styret kan ved ekstraordinær høy avvirkning som følge av store stormfelling, risiko for insektangrep eller lignende omstendigheter i forbindelse med store naturødeleggelser pålegge andelseierne å redusere eller stoppe avvirkning uten hensyn til inngått kontrakt i den utstrekning det er nødvendig for å unngå en vesentlig ubalanse i tømmermarkedet.</p>
	<p>§ 17 Kontrollkomité</p> <p>Mjøsen Skog SA kan ha en kontrollkomité bestående av tre</p>	

Gjeldende vedtekter Glommen Skog SA	Gjeldende vedtekter Mjøsen Skog SA	Forslag til vedtekter for fusjonert skogeierandelslag
	<p>medlemmer med personlige varamedlemmer.</p> <p>Kontrollkomiteen består av ordfører i årsmøtet (med varamedlemmer som vararepresentant) samt to årsmøtevalgte medlemmer. Medlemmene velges for to år av gangen og slik at ett medlem er på valg hvert år. Kontrollkomiteens leder velges av årsmøtet blant komiteens tre medlemmer for ett år av gangen.</p> <p>Årsmøtet fastsetter instruks for kontrollkomiteen.</p> <p>Kontrollkomiteen avgir uttalelse til årsmøtet om styrets beretning og regnskap, og gir innstilling til årsmøtet ved eventuelt valg av ny revisor.</p>	
<p>§ 17 Skogeierområder</p> <p>Skogeierområdene, jf. § 9, er organisasjonens lokale bindeledd mellom andelseierne og Glommen Skog SAs styre og ledelse. Skogeierområdene skal stimulere til samhandling og faglig og økonomisk framgang blant andelseierne.</p> <p>De som velges som representanter til årsmøtet, utgjør også tillitsvalgte i skogeierområdene, med representant valgt som nummer én som fungerende leder.</p> <p>Styret kan inngå avtaler med lokale lag (egne juridiske enheter) om at de i sine distrikter skal ivareta det praktiske organisatoriske og næringspolitiske arbeid for andelslagets eiere. Avtalen forutsetter at samtlige andelseiere i kommunen er medlemmer i det lokale laget.</p>	<p>§ 19 Samarbeidsavtale med tilsluttede skogeierlag</p> <p>Det kan inngås avtaler med tilsluttede skogeierlag om at de i sine distrikter skal ivareta det praktiske organisatoriske og næringspolitiske arbeid for andelslagets eiere. Avtalen forutsetter at samtlige andelseiere er medlemmer i det skogeierlag som omfatter det område der skogeiendommen ligger. Styret kan i spesielle tilfelle gjøre unntak fra bestemmelsen om at andelseiere skal være medlem i skogeierlag.</p>	<p>§ 18 Skogeierområder</p> <p>Glommen Mjøsen Skog SAs geografiske område inndeles i følgende skogeierområder</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nord-Østerdal • Midt Østerdal • Trysilvassdraget • Sør-Østerdal • Solør • Vinger og Odal • Havass • Nord-Gudbrandsdalen • Midt-Gudbrandsdalen • Sør-Gudbrandsdalen • Gjøvik-Toten • Ringsaker • Sør-Hedmarken • Eidsvoll <p>Styret avgjør skogeierområdenes avgrensning.</p> <p>Skogeierområdene, jf. § 9, er organisasjonens lokale bindeledd mellom andelseierne og Glommen Mjøsen Skog SAs styre og ledelse. Skogeierområdene skal stimulere til samhandling og faglig og økonomisk framgang blant andelseierne.</p> <p>De som velges som representanter til årsmøtet, er også</p>

Gjeldende vedtekter Glommen Skog SA	Gjeldende vedtekter Mjøsen Skog SA	Forslag til vedtekter for fusjonert skogeierandelslag
		<p>tillitsvalgte (styringsgruppe) i skogeierområdene, med representant valgt som nummer én som koordinerende leder.</p> <p>Styret kan inngå avtaler med lokale skogeierlag (egne juridiske enheter) om at de i sine distrikter skal ivareta det praktiske, organisatoriske og næringspolitiske arbeid for andelslagets eiere. Avtalen forutsetter at samtlige andelseiere i kommunen er medlemmer i det lokale laget med unntak av bygdeallmenninger som er organisert i egen valgkrets, jf. § 9.</p>
<p>§ 18 Valgordning</p> <p>Årsmøtet velger en valgkomité bestående av ett medlem med personlig varamedlem fra hvert skogeierområde. Hvert medlem velges for tre år, hvorav to er på valg hvert år. Årsmøtet velger også valgkomiteens leder. Begge kjønn skal være representert i valgkomiteen.</p> <p>Valgkomiteén skal avgi innstilling til årsmøtet angående valgene i samsvar med instruks fastsatt av årsmøtet.</p> <p>Valg av styrets leder og nestleder skal skje skriftlig.</p> <p>For å bli valgt må vedkommende få over halvparten av de avgitte stemmer.</p> <p>Har en kandidat ikke oppnådd mer enn halvparten av de avgitte stemmer, foretas omvalg mellom de to kandidater som har flest stemmer.</p> <p>Ved stemmelikhet avgjøres valget ved loddrekning.</p> <p>Tillitsvalgte må ikke inneha tillitsverv eller ledende stilling i foreninger eller selskap som konkurrerer med Glommen Skog SA.</p> <p>Blir en representant valgt til styremedlem i Glommen Skog</p>	<p>§ 18 Valgordning</p> <p>Årsmøtet velger en valgkomité på seks medlemmer med personlige varamedlemmer. Årsmøtet velger også valgkomiteens leder. Valgene gjelder for tre år, hvorav $\frac{1}{3}$ av medlemmer trer ut hvert år.</p> <p>Valgkomiteén skal avgi innstilling til årsmøtet angående valgene i samsvar med instruks fastsatt av årsmøtet.</p> <p>Valg av styrets leder og nestleder skal skje skriftlig.</p> <p>Tillitsvalgte må ikke inneha tillitsverv eller ledende stilling i foreninger eller selskap som konkurrerer med Mjøsen Skog SA.</p> <p>Blir en utsending til årsmøtet valgt til styremedlem i Mjøsen Skog SA, overtar vedkommendes varautsending plassen i årsmøtet.</p>	<p>§ 19 Valgordning</p> <p>Årsmøtet velger en valgkomité på 8 medlemmer valgt fra ulike skogeierområder samt bygdeallmenningene. De skogeierområdene som ikke har medlem i valgkomiteén har varamedlem til komiteén. Bygdeallmenningenes valgkrets har enten medlem eller varamedlem til valgkomiteen. Ett varamedlem blir vara for to medlemmer i valgkomiteen. Hvert medlem velges for tre år, hvorav to er på valg hvert år. Årsmøtet velger også valgkomiteens leder. Begge kjønn skal være representert i valgkomiteén.</p> <p>Valgkomiteén skal avgi innstilling til årsmøtet angående valgene i samsvar med instruks fastsatt av årsmøtet.</p> <p>Valg av styrets leder og nestleder skal skje skriftlig. For å bli valgt må vedkommende få over halvparten av de avgitte stemmer.</p> <p>Har en kandidat ikke oppnådd mer enn halvparten av de avgitte stemmer, foretas omvalg mellom de to kandidater som har flest stemmer. Ved stemmelikhet avgjøres valget ved loddrekning.</p>

Gjeldende vedtekter Glommen Skog SA	Gjeldende vedtekter Mjøsen Skog SA	Forslag til vedtekter for fusjonert skogeierandelslag
<p>SA, overtar vararepresentanten plassen i årsmøtet. Tilsvarende hvis en i skogeierområdets valgkomité blir valgt inn i Glommen Skog SAs valgkomité, overtar vedkommendes vararepresentant.</p>		<p>Tillitsvalgte må ikke inneha tillitsverv eller ledende stilling i foreninger eller selskap som konkurrerer med Glommen Mjøsen Skog SA.</p> <p>Blir en representant valgt til styremedlem i Glommen Mjøsen Skog SA, overtar vararepresentanten plassen i årsmøtet. Tilsvarende hvis én i skogeierområdets valgkomité eller i valgkomiteen til bygdeallmenningenes valgkrets blir valgt inn i Glommen Mjøsen Skog SAs valgkomité, overtar vedkommendes varamedlem.</p>
<p>§ 19 Vedtektsendringer</p> <p>Endring av disse vedtekter skjer i årsmøtet. Det skal stå i innkallingen hva forslaget til forandring går ut på.</p> <p>Før behandling i årsmøtet skal forslag til vedtektsendringer ha vært behandlet i andelseiermøte i skogeierområdene.</p> <p>Vedtak om endring krever $\frac{2}{3}$ flertall av de avgitte stemmer i årsmøtet.</p> <p>Forslag til endring av prinsipiell karakter eller som berører forholdet til Norges Skogeierforbund skal også forelegges Skogeierforbundets styre til orientering før årsmøtebehandlingen.</p> <p>For enkelte endringer kreves $\frac{4}{5}$ flertall av de avgitte stemmer i årsmøtet, jf. Samvirkelovens § 54.</p>	<p>§ 20 Vedtektsendringer</p> <p>Endring av disse vedtekter skjer i årsmøtet. Det skal stå i innkallingen hva forslaget til forandring går ut på.</p> <p>Før behandling i årsmøtet skal forslag til vedtektsendringer ha vært behandlet i ordinært eller ekstraordinært møte i valgkretsene. I andelseiermøtene avgjøres med simpelt flertall av de stemmeberettigede (jf. § 9) hvilket mandat utsendingene til årsmøtet skal ha.</p> <p>Forslag til endring av prinsipiell karakter eller som berører forholdet til Norges Skogeierforbund skal også forelegges Skogeierforbundets styre til orientering før årsmøtebehandlingen.</p> <p>Vedtak om endring krever $\frac{2}{3}$ flertall av det samlede antall stemmer i årsmøtet.</p> <p>For endring av § 2 og § 4 kreves $\frac{4}{5}$ stemmeflertall.</p>	<p>§ 20 Vedtektsendringer</p> <p>Endring av disse vedtekter skjer i årsmøtet. Det skal stå i innkallingen hva forslaget til forandring går ut på.</p> <p>Før behandling i årsmøtet skal forslag til vedtektsendringer ha vært behandlet i andelseiermøte i skogeierområdene og i bygdeallmenningenes valgkrets. I andelseiermøtene avgjøres med simpelt flertall av de stemmeberettigede (jf. § 9) hvilket mandat utsendingene til årsmøtet skal ha.</p> <p>Vedtak om endring krever $\frac{2}{3}$ flertall av de avgitte stemmer i årsmøtet.</p> <p>Forslag til endring av prinsipiell karakter eller som berører forholdet til Norges Skogeierforbund skal også forelegges Skogeierforbundets styre til orientering før årsmøtebehandlingen.</p> <p>For enkelte endringer kreves $\frac{4}{5}$ flertall av de avgitte stemmer i årsmøtet, jf. Samvirkelovens § 54.</p>
<p>§ 20 Oppløsning</p> <p>Forslag om oppløsning av Glommen Skog SA må framsettes på et ordinært årsmøte. Dersom forslaget støttes med</p>	<p>§ 21 Oppløsning</p> <p>Forslag om oppløsning av Mjøsen Skog SA må fremsettes på et ordinært årsmøte. Dersom forslaget støttes med $\frac{2}{3}$ flertall av det samlede antall</p>	<p>§ 21 Oppløsning</p> <p>Forslag om oppløsning av Glommen Mjøsen Skog SA må framsettes på et ordinært årsmøte. Dersom forslaget støttes med $\frac{2}{3}$ flertall av de</p>

Gjeldende vedtekter Glommen Skog SA	Gjeldende vedtekter Mjøsen Skog SA	Forslag til vedtekter for fusjonert skogeierandelslag
<p>$\frac{2}{3}$ flertall av de avgitte stemmer i årsmøtet, sendes det deretter ut til behandling i skogeierområdene og forelegges så til endelig avgjørelse på neste ordinære årsmøte.</p> <p>Ved den endelige beslutning om oppløsning kreves $\frac{4}{5}$ flertall av årsmøtet.</p> <p>Etter at alle forpliktelser er oppgjort, skal tilleggsandelsinnskudd, deretter ordinært andelsinnskudd og innestående på medlemskapitalkonti tilbakebetales andelseierne. Eventuell gjenværende formue skal gå til andelseierne ved oppløsningstidspunktet og til tidligere andelseiere i samsvar med deres andel av tømmeromsetningen gjennom foretaket de siste 10 år.</p>	<p>stemmer i årsmøtet, sendes det deretter ut til behandling i valgkretsene og forelegges så til endelig avgjørelse på neste ordinære årsmøte.</p> <p>Ved den endelige beslutning om oppløsning kreves $\frac{3}{4}$ flertall av årsmøtet.</p> <p>Etter at alle forpliktelser er oppgjort, skal tilleggsandelsinnskudd, deretter ordinært andelsinnskudd og innestående på medlemskapitalkonti tilbakebetales andelseierne. Eventuell gjenværende formue skal fordeles på andelseierne i samsvar med deres andel av tømmeromsetningen gjennom Mjøsen Skog SA de siste 15 år.</p>	<p>avgitte stemmer i årsmøtet, sendes det deretter ut til behandling i skogeierområdene og i bygdeallmenningenes valgkrets og forelegges så til endelig avgjørelse på neste ordinære årsmøte.</p> <p>Ved den endelige beslutning om oppløsning kreves $\frac{4}{5}$ flertall av årsmøtet.</p> <p>Etter at alle forpliktelser er oppgjort, skal tilleggsandelsinnskudd, deretter ordinært andelsinnskudd og innestående på medlemskapitalkonti tilbakebetales andelseierne. Eventuell gjenværende formue skal gå til andelseierne ved oppløsningstidspunktet og til tidligere andelseiere i samsvar med deres andel av tømmeromsetningen gjennom Glommen Mjøsen Skog SA de siste 10 år.</p>
<p>§ 21 Lovgivning</p> <p>For øvrig henvises til den enhver tid gjeldende samvirkelovgivning.</p>	<p>§ 22 Lovgivning</p> <p>For øvrig henvises til den enhver tid gjeldende samvirkelovgivning.</p>	<p>§ 22 Lovgivning</p> <p>For øvrig henvises til den enhver tid gjeldende samvirkelovgivning.</p>