



STERKERE SAMMEN

KORTVERSJON

Fusjonsplan mellom
Glommen Skog SA og
Mjøsen Skog SA

Fra samarbeid til fusjon

Glommen Skog og Mjøsen Skog er begge ledende aktører innenfor hver sin geografi, er samvirkeforetak og har lange tradisjoner for et godt samarbeid. Ikke minst som dominerende eiere i Moelven Industrier ASA, hvor vi har vært med på å utvikle konsernets sterke posisjon og lønnsomhet.

Skogbruket er i endring. Næringen opplever strukturendringer og sterk og økende konkurranse. Presset fra deler av samfunnet rundt skogbruket øker. Etter at styrene i Glommen Skog og Mjøsen Skog i fjor høst besluttet å starte en fusjonsprosess, er det gjennomført to høringsrunder på utkast til fusjonsplan. Innspill i høringsrundene er tatt hensyn til så langt det har vært mulig. Nå foreligger den endelige fusjonsplanen, som styrene i både Glommen Skog og Mjøsen Skog vedtok å anbefale den 14. mai 2019.

Vi er ikke tvunget til å ta strukturelle grep nå. Begge andelslag går godt og har godt omdømme. Men konjunkturer og omgivelser endrer seg, og konkurransen øker. Styrene mener våre andelseiere er best tjent med å fusjonere de to andelslagene. Nå starter den demokratiske behandlingen av forslaget om fusjon, som avsluttes med vedtak for eller mot fusjon på ekstraordinære årsmøter i Glommen Skog og Mjøsen Skog den 18. juni. Konkurransemyndighetenes vurdering er ikke kjent pr. dato.

21. mai 2019



Styreleder Ole Th. Holth
Glommen Skog SA



Styreleder Terje Uggen
Mjøsen Skog SA



Hvorfor fusjon?

Skognæringen er i endring. Et fusjonert foretak vil kunne møte endringene på en bedre måte fordi:

- Tømmer blir til produkter som konkurrerer på en internasjonal arena. I høykostlandet Norge stiller dette særlige krav til effektivitet og kvalitet i alle ledd. Avvirkning av tømmer, entreprenørsatsing og -oppfølging er områder hvor begge andelslagene må bli bedre. Dette gjøres best og mest effektivt i fellesskap.
- Konkurransen om skogeierens tømmer er blitt hardere. Begge andelslagene utfordres fra andre aktører. Mens samvirkets grunnleggende prinsipper med sikkerhet for oppgjør og faglig veiledning på skogeierens premisser står seg, er transparente priser og likebehandling under press. Et fusjonert foretak vil søke å styrke effektivitet og leveringspresisjon for å gi høyere pris og bedre avsetning av virke.
- Skogeierens tilknytning til egen eiendom endres, og organisasjonen må styrke skogeieren som aktiv forvalter slik at de sikrer eiendomsretten. Samtidig må tjenestetilbud utvikles i takt med skogeiers forutsetninger. Dette er ressurskrevende. Skogeiersamvirkets jobb er å sikre så høy arealavkastning for skogeieren som mulig.
- Andelslagenes kunder – skogindustrien – blir færre og større. Det øker kravet til størrelse på leveransene, effektiv logistikk og leveringsevne i volum og tid. I tillegg eksporteres en større del av tømmervolumet til nye kunder, der leveransene har en langt mer krevende logistikk.
- Gode dataløsninger er en forutsetning for å få til effektive løsninger og beslutningsstøtte. Dataløsninger er dyre og ressurskrevende å utvikle og vedlikeholde. Forutsetningene for å lykkes med dette vil bli bedre i et større miljø.



- Et fusjonert foretak vil ha ressurser til å holde seg med mer kompetanse, ha større utviklingskraft og være den foretrukne samarbeidspartner for entreprenørene. Det fusjonerte foretaket vil jobbe for økt kvalitet og presisjon i arbeidet.
- Konkurransen om de dyktigste medarbeiderne forsterkes. For å rekruttere og beholde disse er kompetanseutvikling, stimulerende arbeidsmiljø og nye og effektive hjelpemidler viktig.
- Forskning og utvikling innen skogsdrift og i videreforedlingsledet er ressurskrevende. Sammen vil de to organisasjonene ha bedre forutsetninger for å øke næringens verdiskaping.
- Offentlige myndigheter og ulike pressgrupper strammer rammene for hvordan man kan skape næring på skogeiendommer. Det krever en sterkere næringspolitisk innsats både lokalt, regionalt og nasjonalt.

Hva vil vi oppnå?

Den fusjonerte organisasjonens virksomhet skal legge til grunn at vi er til for våre eiere og ikke motsatt. Hovedoppgavene skal som alltid være å tilby høyest mulig tømmerpris, full avsetning og skogtjenester av høy kvalitet, samt arbeide for at skogeiendommenes potensiale kan utnyttes.

Følgende forslag til mål for den nye organisasjonen foreligger:

- Økt aktivitet på alle områder – fra investering til hogst
- Økt rotnetto og arealavkastning
- De mest tilfredse leverandørene
- En pålitelig og forutsigbar leverandør til industrien
- Kvalitet i skogbruksplaner og rådgivningen
- Kompetente tillitsvalgte



- Næringspolitisk aktør
- Økt bruk av digitale hjelpemidler
- Sikring av framtidsskogen
- Være attraktiv for de mest kompetente og motiverte medarbeiderne

Hva betyr dette for meg som skogeier?

- Det er et mål at alle andelseierne skal få økt «rotnetto» (tømmerpris fratrukket kostnadene til hogst og omsetning). For 2018 var den på 305 kr/kbm i Glommen og 275 kr/kbm i Mjøsen.
- Basert på 2018 tall er det beregnet en årlig innsparing på 14 mill. kr som utgjør ca 5 kr/kbm. Dette med full effekt etter en 3-års innkjøringsperiode. Samtidig er det lagt til grunn at engangskostnadene ved fusjonen blir på 8,5 mill. kr, mens nedskrivning av immaterielle verdier foreløpig er estimert til 5,5 mill. kr.
- Deler av årsoverskuddet i foretaket som følge av eventuelt utbytte i Moelven-aksjen kan utbetales til andelseierne gjennom etterbetaling på tømmerleveranser siste år.
- Økt produktivitet i egen skog. En analyse viser at det er mulig å økte produksjonen med 50 % ut fra dagens skogtilstand. Det er et mål at alle andelseiere som ønsker det skal få ta del i denne verdiøkningen.
- Avvirkningsavgiften på tømmeromsetning i Mjøsen Skog avvikles. Den utgjorde 6,70 kr/kbm i 2018.
- Fusjonen vil gi bedre trygghet for stabil avsetning av virke, gi økt næringspolitisk kapasitet og styrke, samt gi et bedre fagmiljø for å utvikle og behandle skogressursene.



Formelle hovedpunkter i fusjonen

- Fusjonen er basert på to likeverdige organisasjoner. For å få en fusjon med skattemessig kontinuitet gjennomføres fusjonen med en overdragende og en overtakende organisasjon, jf Samvirkelovens § 102. Overtakende organisasjon er Mjøsen Skog SA.
- Arbeidsnavnet er Glommen Mjøsen Skog SA. Navneprosess og utvikling av ny profil blir gjennomført i ny organisasjon.
- Daglig leder i Glommen Skog SA, Gudmund Nordtun, tiltrer stillingen som adm. dir. i ny organisasjon.
- Administrasjonsfunksjonene deles mellom Elverum og Lillehammer. Forretningsadressen blir på Elverum.
- Skogavdelingen vil være den sentrale funksjonen for andelseierne. Kontakt mot skogeier skjer via skogbruksleder som i dag.
- De lokale skogbrukslederkontorene opprettholdes.

STYRET

- Styreleder i Mjøsen Skog SA trer inn som styreleder. Styreleder i Glommen Skog SA trer inn som nestleder i styret.
- Etter de ekstraordinære årsmøtene den 18. juni 2019 skal styret sammensettes med styrene fra de to andelslagene supplert med 1. vara til styret i Mjøsen Skog. Styreleder skal komme fra opprinnelig Mjøsen-geografi og nestleder fra opprinnelig Glommen-geografi. Fra årsmøtet 2020 legges det til grunn fire årsmøtevalgte styremedlemmer fra Mjøsen og fire fra Glommen, og minst én ansattvalgt for hver av de tidligere andelslagene. Styreleder skal velges fra opprinnelig Mjøsen-



geografi i 2020. Fra årsmøtet i 2021 velges styret på fritt grunnlag uten binding til tidligere andelslagsgeografi.

ÅRSMØTE

- Årsmøtet (og høstmøtet) bør ikke bli for stort av praktiske hensyn. En akseptabel størrelse på årsmøtet oppnås ved å la hver valgkrets få én representant som basis og deretter én representant for hver påbegynt 50 000 kubikkmeter tømmer omsatt i gjennomsnitt i løpet av de siste 5 årene. Det vil gi et minimum på to representanter pr valgkrets.
- Det blir etablert 7 skogeierområder i henholdsvis Glommens og Mjøsens områder. Disse utgjør valgkretsene sammen med valgkretsen for bygdeallmenningene. Skogeierlagene opprettholdes som lokale enheter.

ANDELSKAPITAL

- Glommens Skogs vedtektsbestemmelser for beregning av andelseiers andelsinnskuddsforpliktelse benyttes, men hver andel settes til kr 125 og maksimalt antall andeler økes til 2000.
- Glommen Skogs andelseiere, som har hatt omsetning med andelslaget i perioden 2014 til 2018, får et tilleggsvederlag med 15 kr pr omsatt kbm tømmer i perioden. Tilleggsvederlaget ytes fra opptjent egenkapital i Glommen Skog. Størrelsen på vederlaget er satt ut i fra at andelseierne skal eie like stor andel av egenkapitalen i det foretaket de i dag er medlem av ved oppstarten av det nye foretaket, slik at de oppnår likeverdig kapitalinnskudd i det fusjonerte selskapet.

Fusjonen blir, hvis den blir godkjent, regnskapsmessig gjort gjeldene fra 1. januar 2019.





Som grunnlag for styrenes beslutning, har et fusjonsutvalg forberedt dette. Fusjonsutvalget har bestått av:

Glommen Skog SA	Funksjon	Mjøsen Skog SA
Ole Th. Holth	styreleder	Terje Uggen
Rolf Th. Holm	nestleder	Siv Sviland Høye
Gudmund Nordtun	adm. dir.	Steffen Skolseg (Johannes Bergum etter 4.03.2019)
Ingar Brennodden	ansattrepresentant	Rune Glæserud

Fusjonsutvalget har i arbeidet hatt bistand av Gudbrand Kvaal, advokat Tore Thallaug og KPMG.